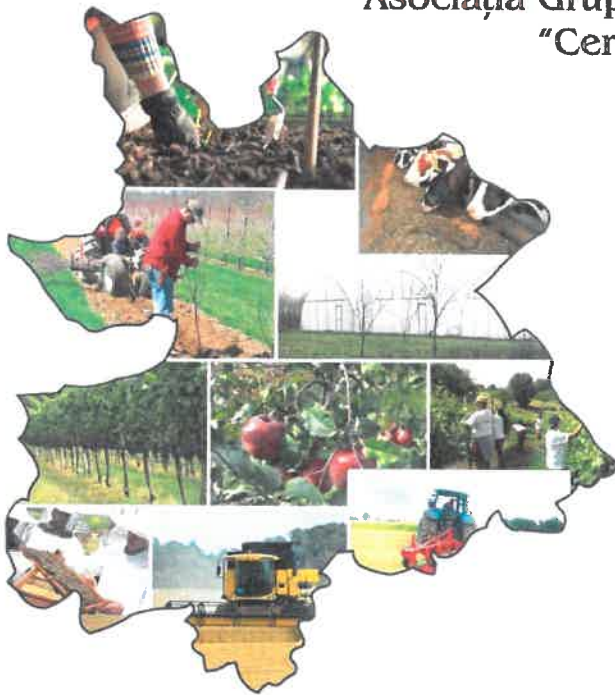


## Raport de evaluare SDL

### Asociația Grup de Acțiune Locală "Cerna- Olteț"



Nr. 81/26.02.2018

**Perioada evaluării 09.12.2016 - 01.10.2018**



romania2019.eu

**Proiect finanțat cu fonduri europene nerambursabile prin Programul Național de Dezvoltare Rurală (PNDR).**

**Programul Național de Dezvoltare Rurală este implementat de Agenția pentru Finanțarea Investițiilor Rurale, din subordinea Ministerului Agriculturii și Dezvoltării Rurale.**

**PNDR este finanțat de Uniunea Europeană și Guvernul României prin Fondul European Agricol pentru Dezvoltare Rurală.**

## Cuprins

<b>PREFATA</b> .....	3
<b>REZUMAT</b> .....	4
<b>CONTEXT</b> .....	5
<b>Capitolul I. Scopul, obiectivele si necesitatea evaluarii SDL</b> .....	7
<b>Capitolul II. Planificarea procesului de evaluare a SDL ului</b> .....	8
<b>Capitolul III. Stabilirea intrebarilor de evaluare. Metodologia de evaluare</b> .....	11
<b>Tema I. Logica interventiei Strategiei de Dezvoltare Locala</b> .....	11
<b>Tema II. Contributia operatiunilor realizate la atingerea obiectivelor prevazute de strategie</b> .....	19
<b>Tema III. Valoarea adaugata datorata metodei LEADER</b> .....	23
<b>Tema IV. Factorii de succes si de insucces</b> .....	28
<b>Tema V. Contributia SDL la aria de interventie 6B</b> .....	31
<b>Tema VI. Perceptia GAL in teritoriu</b> .....	33
<b>Capitolul IV. Constatari, concluzii si recomandari</b> .....	55
<b>Capitolul V. Lectii invatate</b> .....	61
<b>INDEX FIGURI</b> .....	62
<b>Bibliografie</b> .....	62
<b>ANEXE</b> .....	63

## PREFATA

Verificarea necesității evaluării implementării Strategiilor de Dezvoltare Locală rezida din :

- Nota nr. 216658/30.10.2018 emisă de Direcția Generală Dezvoltare Rurală, Autoritatea de Management pentru PNDR și transmisă către GAL-urile autorizate de DGDR AM-PNDR pentru perioada de programare 2014-2020 și conform art. 33 din Regulamentul UE nr. 1303/2013 și a prevederilor din PNDR, conform cărora GAL-urile au obligația de a asigura la nivel local evaluarea Strategiilor de Dezvoltare Locală.
- Ghidul operational privind evaluarea implementării strategiilor de dezvoltare locală - iulie 2018, conform cărora pentru majoritatea Grupurilor de Acțiune Locală în cadrul exercitiului financiar 2014-2020, trebuie derulat un exercitiu de evaluare a implementării SDL, ca urmare a obligativității impuse de Uniunea Europeană GAL-urilor de a realiza evaluarea implementării strategiilor de dezvoltare locală

Evaluarea reprezintă o analiză intensă, limitată în timp, care examinează de o manieră sistematică și obiectivă relevanța, eficiența, eficacitatea, impactul, sustenabilitatea, performanța, succesul strategiilor, programelor, politicilor publice sau proiectelor aflate în desfășurare sau finalizate.

Evaluarea este cea care ne informează ce funcționează și ce nu funcționează și mai ales, de ce anume și, face recomandări pentru îmbunătățirea implementării și rezultatelor unei intervenții.

Raportul de Evaluare a implementării Strategiei de Dezvoltare Locală în teritoriul Asociației Grup de Acțiune Locală Cerna-Oltet, este un document în care se prezintă o analiză cu caracter socio-economic, menită să identifice și să cuantifice ceea ce s-a realizat și să explice principalele mecanisme care stau la baza acestor rezultate. Acest document informează, la nivel intern (partenerii GAL și angajații GAL) și extern (AM PNDR, AFIR, vectorii de opinie din teritoriul GAL, populația din teritoriul GAL, diversilor factori interesați de la nivel local și posibil, la nivel regional sau național) ce funcționează și ce nu funcționează și mai ales, ce anume putem face pentru îmbunătățirea implementării strategiei și obținerii rezultatelor planificate.

Conform notei nr. 216658/30.10.2018, cităm: „Evaluarea implementării SDL realizată la nivelul GAL-urilor, va avea ca referință perioada cuprinsă între semnarea contractului de finanțare

aferent sub-masurii 19.4 si data de 01.10.2018...”, perioada de referinta analizata in cadrul acestui raport de evaluare este cuprinsa intre momentul semnarii Contractului de Finantare al SDL, respectiv 09.12.2016 (data semnarii contractului 19401147011644011990) si 01.10.2018.

Evaluarea reflecta progresul implementarii Strategiei de Dezvoltare Locala a Asociatiei Grup de Actiune Locala Cerna-Oltet la data de 01.10.2018.

## REZUMAT

Evaluarea strategiei de dezvoltare locala reprezinta o analiza aprofundata, cu caracter socio-economic, menita sa identifice, sa cuantifice si sa demonstreze prin dovezi ceea ce s-a realizat, rezultatele obtinute si schimbarile generate, explicand principalele mecanisme care stau la baza acestor rezultate.

Nu trebuie confundat procesul de evaluare cu cel de monitorizare, in acest sens mentionam cateva aspecte importante care le diferentiaza si anume :

Monitorizarea	Evaluarea
<ul style="list-style-type: none"><li>este continua;</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>este periodica;</li></ul>
<ul style="list-style-type: none"><li>se concentreaza pe aspecte ale strategiei precum: cheltuieli, realizari fizice, accentul fiind pus pe implementare;</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>urmareste modalitatea de operare a strategiei, precum si efectele si rezultatele pe care le genereaza;</li></ul>
<ul style="list-style-type: none"><li>urmareste evolutia rezultatelor, de la debutul implementarii pana la obtinerea rezultatelor preconizate;</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>analizeaza rezultatele obtinute si motivele pentru care rezultatele planificate au fost sau nu atinse;</li></ul>
<ul style="list-style-type: none"><li>identifica si cuantifica performantele prin evidentierea sistematica a valorilor indicatorilor de realizare si de rezultat.</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>identifica si cuantifica performantele bazandu-se pe datele din sistemul de monitorizare si pe informatii culese prin metode si tehnici de evaluare si efectueaza o cercetare asupra rezultatelor si efectelor obtinute.</li></ul>

In cazul de fata si tinand cont de prevederile Ghidului operational privind evaluarea implementarii strategiilor de dezvoltare locala - iulie 2018 s-au efectuat demersurile pentru realizarea

evaluarea implementării SDL a GAL “Cerna-Oltet”, având ca perioadă de referință 09.12.2016-01.10.2018.

## CONTEXT

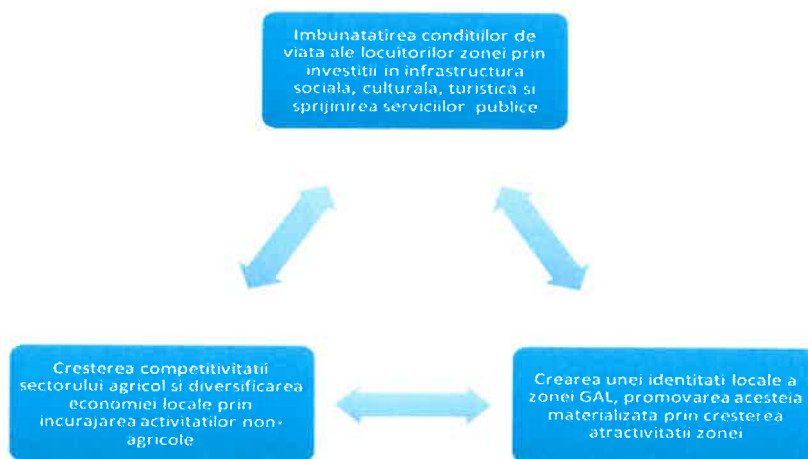
Asociația Grup de Acțiune Locală Cerna- Oltet este un parteneriat public privat încheiat între 83 membri: 18 reprezentanți ai administrației publice locale, 59 parteneri privați și 6 reprezentanți ai societății civile din teritoriul a 18 localități din județul Valcea. Teritoriul Asociației Grup de Acțiune Locală Cerna-Oltet, este coerent și omogen și cuprinde următoarele localități: orașul Berbesti, comunele: Cernisoara, Copaceni, Fartatești, Glavile, Ladesti, Lapusata, Livezi, Mateești, Pesceana, Popești, Roești, Roșiile, Stanesti, Scundu, Sinesti, Tetoiu și Zătreni, niciuna dintre aceste localități nefacând parte în perioada de programare 2007-2013 din niciun Grup de Acțiune Locală și, prin urmare, nu au cunoscut beneficiile abordării LEADER pentru dezvoltarea comunității.

Strategia parteneriatului reprezentat de Asociația Grup de Acțiune Locală “CernaOltet” a fost concepută în sensul valorificării punctelor forte sau „atuurilor” sociale, de mediu și economice ale comunității, vizând o abordare integrată și punând în prim plan acțiunile de valorificare a resurselor locale și de promovare a specificității locale, combinând soluții pentru problemele existente la nivelul comunităților locale reflectate în acțiuni specifice acestor nevoi. În analiza situației curente a teritoriului au fost identificate o serie de probleme: populație neinformată în privința posibilităților de accesare a fondurilor nerambursabile, în privința dezvoltării de proiecte în scopul valorificării potențialului existent, existența unui număr mare de ferme mici de semi-subzistență necompetitive, slabă diversificare a activităților economice non-agricole, tendința de îmbătrânire a populației din teritoriu, lipsa structurilor asociative la nivelul micilor fermieri, lipsa de inițiativă a micilor întreprinzători, starea proastă a infrastructurii fizice, nivel de calitate scăzut în furnizarea serviciilor de bază, lipsa acțiunilor de protecție și conservare a patrimoniului natural și cultural etc. Totodată, se resimte puternic lipsa implicării populației în rezolvarea problemelor comunității și în dezvoltarea acesteia precum și lipsa comunicării și a colaborării între partenerii publici și cei privați. Până la momentul constituirii Asociației GAL “Cerna-Oltet” nu a existat nicio inițiativă locală care să își

propuna dezvoltarea zonei, pornind de la identificarea problemelor cu care se confrunta și gasirea de soluții pentru o dezvoltare echilibrată care să utilizeze potențialul local existent. Inițierea acestui parteneriat public-privat ce reunește 83 de membri din 18 unități administrativ teritoriale ale județului Valcea a reprezentat un prim pas foarte important în “aducerea la aceeași masă” a structurilor reprezentative ale zonei din domenii de activitate diferite punând bazele colaborării între partenerii publici, privați și societatea civilă din teritoriu. Procesul de elaborare a strategiei în cadrul căruia Asociația a beneficiat de sprijinul pregătitor oferit în cadrul Sub-Masurii 19.1 a oferit posibilitatea actorilor locali de a interacționa, de a se informa și de a se implica în procesul de dezvoltare a propriei comunități. Întâlnirile de animare și de consultare desfășurate au contribuit, nu doar la creșterea capacității de colaborare de la nivel local, ci și la realizarea unei analize corecte a situației teritoriului, aceasta reprezentând una din premisele elaborării unei strategii de dezvoltare locală coerente.

Obiectivul principal asumat de către GAL Cerna-Oltet vizează dezvoltarea durabilă a zonei prin îmbunătățirea condițiilor de viață ale locuitorilor prin susținerea dezvoltării infrastructurii de bază, îmbunătățirea serviciilor publice locale, îmbunătățirea infrastructurii sociale, accesibilizarea serviciilor medicale, educationale și de asistență socială, conservarea mostenirii rurale și a tradițiilor locale, dezvoltarea turistică a zonei, încurajarea asocierii și cooperării prin crearea și promovarea lanțurilor scurte de aprovizionare, creșterea competitivității fermelor mici și îmbunătățirea managementului exploatațiilor existente, diversificarea economiei locale prin încurajarea activităților nonagricole, revitalizarea și promovarea meșteșugurilor locale, crearea de locuri de muncă, creșterea atractivității teritoriului GAL, reducerea gradului de sărăcie și a riscului de excluziune socială.

Obiectivele principale ale acestei strategii de dezvoltare locală sunt:



**Figura 1. Obiectivele strategiei de dezvoltare locală**

## Capitolul I. Scopul, obiectivele și necesitatea evaluării STRATEGIEI DE DEZVOLTARE LOCALĂ A ASOCIAȚIEI GAL “CERNA-OLTET”

Evaluarea strategiei de dezvoltare locală reprezintă o analiză cu caracter socio-economic, care să identifice, să cuantifice ceea ce s-a realizat, rezultatele obținute și schimbările generate, și să explice principalele mecanisme care stau la baza acestor rezultate.

Scopul evaluării este de a identifica stadiul actual al implementării SDL, de a realiza o comparație între ce s-a propus a fi realizat și ce s-a realizat de fapt, la o anumită dată și, acolo unde este cazul de a efectua recomandări privind îmbunătățirea activității și atingerea scopurilor.

Evaluarea are două obiective:

- Pentru a înțelege ce și cum funcționează sau de ce nu funcționează (factorii și mecanismele care influențează SDL) contribuind astfel la identificarea unor eventuale măsuri de corecție pentru actuala strategie și la formularea unor lecții utile pentru îmbunătățirea modului de proiectare și implementare ale strategiei viitoare.
- pentru a raporta și a demonstra la diferite nivele, prin colectare de informații și dovezi solide, modul în care s-a acționat, cum au fost utilizate resursele și ce rezultate și efecte au fost obținute prin implementarea SDL.

CATEGORIA DE FACTORI INTERESAȚI	INFORMAȚII FURNIZATE DE CĂTRE EVALUARE
Entități implicate în implementarea și evaluarea PNDR: Autoritatea de Management, RNDR, evaluatorii la nivel PNDR	-Contribuția Strategiei la domeniul de intervenție 6B -Informații privind rezultatele și efectele obținute prin implementarea strategiei -Modul în care abordarea LEADER a contribuit la obținerea rezultatelor și efectelor -Identificarea unor eventuale măsuri de corecție a strategiei sau a implementării acesteia

Enitati institutionale responsabile de elaborarea si implementarea de politici de dezvoltarea teritoriala	-Rolul GAL la nivelul teritorial, modul si masura in care strategia de dezvoltare locala contribuie la dezvoltarea teritoriala
Beneficiari ai strategiei, alti factori interesati publici si privati la nivel local	-Analiza modului de utilizare a resurselor, justificarea distributiei acestora la nivel teritorial si sectorial -Analiza contributiei GAL si a strategiei la dezvoltarea teritoriului
Partenerii din cadrul GAL, Consiliul Director	-Analiza primelor reactii din teritoriu la implementarea SDL pentru o eventuala reorientare a resurselor acesteia -Analiza perceptiei privind GAL si activitatea sa, la nivelul diversilor factori interesati de la nivel local -Lectii privind strategia de dezvoltare locala viitoare
Echipa Tehnica a GAL	-Imbunatatirea managementului implementarii strategiei, prin analiza activitatii administrative si de animare a GAL pentru a intelege cum functioneaza acestea si de ce.

## Capitolul II. Planificarea procesului de evaluare a SDL ului

Procesul de evaluare a parcurs urmatoarele etape:

### **1. Elaborarea Planului de evaluare si constituirea unui echipe de evaluatorii**

#### *Prezentarea echipei de evaluatorii:*

- 1. Chelcea Alexandru** (responsabil administrativ - manager)-cu competente, in evaluarea SDL (dobandite in cadrul proiectului “Dezvoltarea capacitatii de evaluare si monitorizare a personalului institutiilor implicate in implementarea PNDR 2014-2020”, proiect gestionat de catre AM PNDR din cadrul MADR si implementat de consortiu format din SMART Integration SRL- AESA Agriconsulting Europe SRL-IRIS S.R.L).

2. **Zamfiroiu Stefan** (responsabil tehnic -animator) -cu competente, in evaluarea SDL(dobandite in cadrul proiectului “ Dezvoltarea capacitatii de evaluare si monitorizare a personalului institutiilor implicate in implementarea PNDR 2014-2020”, proiect gestionat de catre AM PNDR din cadrul MADR si implementat de consortiu format din SMART Integration SRL- AESA Agriconsulting Europe SRL-IRIS S.R.L).

3. **Chelcea Ilie Cristian** (responsabil tehnic ) -cu competente, in evaluarea SDL(dobandite in cadrul proiectului “ Dezvoltarea capacitatii de evaluare si monitorizare a personalului institutiilor implicate in implementarea PNDR 2014-2020”, proiect gestionat de catre AM PNDR din cadrul MADR si implementat de consortiu format din SMART Integration SRL- AESA Agriconsulting Europe SRL-IRIS S.R.L).

## Planul de Evaluare (Planificarea Evaluarii)

Etapele planificarii

	Planificarea evaluarii - etapele evaluarii
Planificare	Formularea Intrebarilor de evaluare
Planificare/Executie	Obtinerea raspunsurilor la intrebari
Executia	Analiza raspunsurilor interne (Echipa GAL + CD); Membrii Asociatiei, Beneficiarii Asociatiei, Terti (112 chestionare)
Elaborarea raportului	Sinteza raspunsurilor si concluzia principala: <b>modalitatea de operare a strategiei, precum si efectele si rezultatele pe care le genereaza</b>
	Finalizarea documentatie de raportare /evaluare
	Transmitere la LEADER a Raportului de evaluare a SDL

Tabel 1. Planul de evaluare

## 2. Elaborarea design-ului evaluarii

O buna parte din informatiile necesare evaluarii a provenit din monitorizarea propriei activitati a GAL, din interactiunea acestuia cu actorii locali (prin actiunile de animare).

S-au identificat și s-au folosit sursele de date și informațiile necesare: baza de date GAL, parteneri GAL, actori locali, beneficiari de proiecte, beneficiari finali ai proiectelor (grupurile țintă vizate).

Cercetarea a fost atât calitativă cât și cantitativă.

**Cercetarea de tip cantitativ** a presupus colectarea și analiza unor date cantitative și utilizarea unor esantioane reprezentative pentru temele studiate. S-a folosit ca metodă de evaluare:

- **Ancheta**, tehnica de evaluare folosită a fost sondajul de opinie, iar instrumentul folosit chestionarul auto-administrat.
- **Analiza datelor administrative**

**Cercetarea de tip calitativ** a concentrat mai multe metode și tehnici calitative, a presupus selecția subiecților de la care vor fi colectate informații după gradul acestora de relevanță pentru tema studiată.

Metodele și tehnicile de evaluare folosite în cadrul acestui raport sunt: observația, ancheta utilizând tehnica focus-grupului, verificarea funcționării logicii de intervenție a strategiei, studiul/analiza documentelor, analiza datelor administrative, ancheta utilizând tehnica sondajul de opinie având ca instrument chestionarul auto-administrat.

### **3. Derularea activității de evaluare și redactarea raportului de evaluare**

Punerea în practică a metodelor și tehnicilor de evaluare alese, analiză și interpretarea datelor.

### **4. Diseminarea rezultatelor evaluării**

Se va transmite raportul de evaluare către factorii interesați și se va publica pe site-ul [www.galcernaoltet.com](http://www.galcernaoltet.com) și se va transmite la adresa [pndr@madr.ro](mailto:pndr@madr.ro).

### **5. Implementarea recomandărilor acceptate și analiza eficacității acestora**

Aceasta este o acțiune post-evaluare. Orice recomandare acceptată a evaluării necesită acțiuni consecvente de punere în practică, revizuirii pe parcurs în funcție de necesitate și o monitorizare a rezultatelor obținute. Menționăm faptul că toate acțiunile decise pentru implementarea recomandărilor evaluării vor deveni parte integrantă din agenda uzuală de lucru a GAL Cerna-Oltet privind implementarea strategiei de dezvoltare locală.

## Capitolul III. Stabilirea întrebărilor de evaluare.

### Metodologia de evaluare

#### Tema I. Logica intervenției Strategiei de Dezvoltare Locală

*Întrebarea 1: în ce măsură logica de intervenție a strategiei de dezvoltare locală este încă relevantă față de nevoile socio-economice și potențialul de dezvoltare ale teritoriului?*

CRITERII DE EVALUARE:

- Nevoile de la momentul elaborării SDL până în prezent au rămas la fel, s-au modificat
- Măsurile din cadrul SDL au fost revizuite, în caz de necesitate, pentru a ține cont de dinamica acestor nevoi

INDICATORI:

- Numărul de nevoi/măsurile din cadrul SDL revizuite

Întrebare	Criterii de evaluare	Indicatori
<p>In ce măsură logica de intervenție a strategiei de dezvoltare locală este încă relevantă față de nevoile socio-economice și potențialul de dezvoltare ale teritoriului?</p>	<p>C1. Nevoile de la momentul elaborării SDL până în prezent au rămas la fel/ s-au modificat</p>	<p><b>Indicator: Numărul de nevoi/măsurile din cadrul SDL revizuite prin modificare de strategie</b></p> <p>Nu au fost măsurile din cadrul SDL revizuite prin modificare de strategie.</p>
	<p>C2. Măsurile din cadrul SDL au fost revizuite, în caz de necesitate, pentru a ține cont de dinamica acestor nevoi</p>	

**Nevoile INITIALE de la momentul elaborării SDL - măsurile menite să răspundă acelor nevoi**

Priorități	Nevoi	Măsuri
<p>P2. Creșterea viabilității exploatațiilor și a competitivității tuturor tipurilor de agricultură în toate regiunile și promovarea tehnologiilor agricole inovative și a gestionării durabile a pădurilor.</p>	<p>Creșterea competitivității fermierilor mici; Îmbunătățirea managementului exploatațiilor; Diversificarea producției agricole în scopul comercializării și aprovizionării pietelor locale; Încurajarea asocierii și cooperării în teritoriul GAL;</p>	<p>M1/2A “Agro Suport”</p>
<p>P3: Promovarea organizării lanțului alimentar, inclusiv a sectoarelor de prelucrare și comercializare a produselor agricole, a bunăstării animalelor și a gestionării riscurilor în agricultură</p>	<p>Încurajarea asocierii și cooperării în teritoriul GAL; Crearea și promovarea lanțuri scurte de aprovizionare; Integrarea pe piață a producătorilor prin adaptarea producției la cerințele pieței și comercializarea ei la comun; Creșterea veniturilor obținute din comercializarea produselor agricole locale obținute la nivel local; Îmbunătățirea managementului exploatațiilor.</p>	<p>M5/3A “Asociere pentru dezvoltare”</p>
<p>P6. Promovarea incluziunii sociale, reducerea săraciei și dezvoltare economică în zonele rurale</p>	<p>Diversificarea economiei locale, dezvoltarea economică a zonei și crearea de locuri de muncă; Dezvoltarea serviciilor pentru populație și alte activități economice; Revitalizarea și promovarea meșteșugurilor locale tradiționale; Creșterea atractivității teritoriului GAL</p>	<p>M2/6 A “Antreprenor Rural”</p>

	<p>Îmbunătățirea condițiilor de viață ale locuitorilor din teritoriul GAL; Dezvoltarea infrastructurii de bază din teritoriul GAL; Accesibilizarea serviciilor medicale și de asistență socială; Îmbunătățirea serviciilor publice locale; Conservarea mostenirii rurale și a tradițiilor locale; Stimularea și consolidarea dezvoltării locale; Cresterea atractivității teritoriului GAL; Reducerea gradului de sărăcie și a riscului de excluziune socială.</p>	<p>M3/6B “Comunitate Atractivă”</p>
	<p>Reducerea gradului de sărăcie și a riscului de excluziune socială, prin facilitarea accesului comunităților dezavantajate la structuri de integrare socio-economică (atât în ceea ce privește dezvoltarea profesională pentru adulți, cât și educația școlară a copiilor); Asigurarea ocupării grupurilor marginalizate, în special a etniei romă; Sprijinirea dezvoltării economiei sociale în mediul rural. Îmbunătățirea colaborării între actorii din mediul rural, prin încurajarea integrării în comunitate a grupurilor în pericol de excluziune socială, utilizând abordare bidirecțională de integrare.</p>	<p>M4/6B “Implica-te în comunitate”</p>

**Tabel 2. Nevoile inițiale**

Relevanța logicii de intervenție a SDL GAL “Cerna-Oltet” este apreciată de evaluatorii astfel:

Putin relevantă	Relevantă	Foarte relevantă
		✓

Răspunsul la această întrebare s-a obținut în urma cercetării de tip calitativ, folosind ca metodă de cercetare observația prin intermediul căreia s-au colectat informații detaliate legate de modificarea măsurilor și nevoilor de la momentul scrierii strategiei de dezvoltare locală, luând în considerare punctele de vedere, solicitările și nevoile principalilor actori și potențialilor beneficiari, până la data de 01.10.2018.

Totodata pentru a vedea in ce masura logica de interventie a strategiei de dezvoltare locala este **inca relevanta** fata de nevoile socio-economice si potentialul de dezvoltare ale teritoriului am folosit metoda studiul/analiza documentelor relevante pentru obiectivele strategiei. Am observat faptul ca nu a fost efectuata nicio modificare de strategie si niciuna dintre cele 5 masuri nu au suferit modificari. Astfel, s-a constat ca nevoile de la momentul elaborarii SDL au ramas aceleasi urmand a fi acoperite prin implementarea proiectelor depuse in cadrul masurilor de finantare. Limitarea acestei metode este data de faptul ca s-a avut la dispozitie doar o parte din informatia de care evaluatorii au avut nevoie, aceasta neavand formatul dorit. Pentru a compensa aceasta limitare evaluatorii au stabilit informatiile cheie care sa-i ajute in focalizarea studierii documentelor relevante pentru evaluare.

*Intrebarea 2: Cat de coerenta este logica interventiei care sta la baza strategiei de dezvoltare locala?*

#### CRITERII DE EVALUARE:

- Sunt activitatile (masuri, proceduri, activitati de sprijin) prevazute in cadrul SDL si resursele alocate acestora suficiente pentru a genera realizarile si rezultatele asteptate (indicatorii prevazuti in strategie)?
- Sunt definiti indicatori de realizare adecvati pentru a oferi o imagine clara asupra realizarilor obtinute (specificali, masurabili, fezabili, relevanti si sufficienti)?
- Sunt rezultatele asteptate clar definite?

*Logica interventiei SDL GAL "Cerna-Oltet"- Modificari operate la indicatori in perioada de referinta*

	<b>Prioritati de dezvoltare rurala</b>	<b>Domenii de interventie</b>	<b>Masuri</b>	<b>Indicatori de rezultat</b>	<b>Indicatori modificati in perioada de referinta</b>

Obiectivul de dezvoltare rurala 1 (Favorizarea competitivității agriculturii) Obiective transversale Mediu și Clima, Inovare	P2	2A	M1/2A “Agro-Suport”	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Numarul de exploatații sprijinite/beneficiari sprijiniti: minim 28;</li> <li>• Numarul de tineri sprijiniti: minim 7;</li> <li>• Numarul de proiecte care includ teme de mediu/inovare: minim 2;</li> <li>• Numarul de beneficiari membri ai unei forme asociative: minim 7;</li> <li>• Numarul de locuri de munca create (inclusiv PFA/ II nou constituite): minim 7;</li> </ul>	Nu s-au modificat indicatorii
	P3	3A	M5/3A “Asociere pentru dezvoltare”	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Numarul de forme asociative sprijinite: minim 1;</li> <li>• Numar de exploatații agricole membre în forme asociative sprijinite: minim 5</li> </ul>	Nu s-au modificat indicatorii
Obiectivul de dezvoltare rurala 3 (Obținerea unei dezvoltări teritoriale echilibrate a economiilor și	P6	6A	M2/6A “Antreprenor Rural”	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Numarul de locuri de munca create (inclusiv PFA/ II nou constituite): minim 7</li> <li>• Numarul de fermieri/membri ai exploatațiilor agricole care și-au diversificat</li> </ul>	Nu s-au modificat indicatorii

<p>comunitatilor rurale, inclusiv crearea și mentinerea de locuri de munca)</p> <p>Obiective transversale</p> <p>Mediu și Clima, Inovare</p>				<p>activitatea agricola catre o activitate non-agricola: minim 3</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Numarul de beneficiari sprijiniti: minim 10</li> <li>• Numarul de activitati mestesugaresti sustinute: minim 1</li> <li>• Numarul de proiecte care includ teme de mediu/inovare: minim 2</li> </ul>	
	6B	M3/6B “Comunitate atractiva”	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Populatia neta care beneficiaza de servicii imbunatatite: minim 25.000 locuitori</li> <li>• Numarul de operatiuni de infastructura/servicii sprijinite: minim 10</li> <li>• Numar de proiecte care includ teme de mediu/inovare : minim 1</li> </ul>	Nu s-au modificat indicatorii	
		M4/6B “Implica-te in comunitate”	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Numarul de actiuni de infastructura sociala sprijinite: minim 1</li> <li>• Numar de grupuri vulnerabile sprijinite : minim 1</li> </ul>	Nu s-au modificat indicatorii	

Intrebare	Criterii de evaluare	Indicatori
Cat de coerenta este logica interventiei care sta la baza strategiei de dezvoltare locala?	C.1.Sunt activitatile (masuri, proceduri, activitati de sprijin) prevazute in cadrul SDL si resursele alocate acestora suficiente pentru a genera realizarile si rezultatele asteptate (indicatorii prevazuti in strategie)?	<p>Numarul masurilor</p> <p>Numarul activitatilor</p> <p>Resursele umane</p>
	C.2.Sunt definiti indicatori de realizare adecvati pentru a oferi o imagine clara asupra realizarilor obtinute (specificali, masurabili, fezabili, relevanti si suficienți)?	<p><b>Indicatorii de monitorizare specifici domeniilor de interventie</b></p> <p>Conform Logicii de interventie de la fiecare masura, convergentelor si sinergiilor dintre masuri indicatorii de realizare ofera o imagine asupra realizarilor obtinute.</p>
	C.3.Sunt rezultatele asteptate clar definite?	<p><b>Rezultate asteptate</b></p> <p>Rezultatele asteptate sunt clar definite prin indicatorii din SDL.</p>

NR. CRT	MASURI DE FINANTARE	ACTIVITATI CORELATE CU RESPONSABILII	
		INTALNIRI DE ANIMARE	INFORMARI IN CADRUL CONFERINTEI GAL
		(Animator)	(echipa GAL )
1	M1/2A "Agro Suport"	S-au realizat 36 de intalniri de promovare si informare privind masurile finantate. La aceste seminarii au participat peste 300 de persoane.	S-a realizat 1 eveniment la care au participat 27 Persoane.
2	M2/6A "Antreprenor Rural"		
3	M3/6B "Comunitate atractiva"		
4	M4/6B "Implica-te in comunitate"		
5	M5/3A "Asociere pentru dezvoltare"		

**Tabel 3. Masuri finantare, activitati, responsabili**

Coerenta logicii de interventie a SDL este apreciata de evaluatorii astfel:

Putin coerenta	Coerenta	Foarte coerenta
		✓

Raspunsul la aceasta intrebare s-a obtinut in urma cercetarii de tip calitativ, folosind ca tehnica de cercetare focus grupul. La aceasta discutie de grup au participat **8 persoane** (4 angajati si 4 membrii ai Asociatiei GAL "Cerna-Oltet") din care un moderator, ajutat de un co-facilitator), durata discutiei a fost de 2 ore, interactiunea cu grupul a fost facilitata de un moderator, ajutat de un co-

facilitator care a notat constatările.

S-au definit ca subiecte de discuție:

- Activitățile prevăzute în cadrul SDL și resursele alocate acestora în raport cu realizările și rezultatele așteptate
- Indicatorii de realizare în raport cu realizările obținute
- Rezultatele așteptate în urma implementării SDL-ului

Aceste subiecte de discuție au condus la răspunsul la întrebarea „Cat de coerentă este logica intervenției care stă la baza strategiei de dezvoltare locală?”.

Această tehnică a permis evaluatorilor să examineze perspectivele participanților, să pună în balanță argumentele și contraargumentele, să-și valideze datele colectate anterior.

Un potențial risc al acestei metode ar fi putut fi monopolizarea discuției de către moderator, dar acest lucru a fost evitat, toți participanții fiind implicați în discuții.

Totodată pentru a vedea cât de coerentă este logica intervenției care stă la baza strategiei de dezvoltare locală am folosit metoda studiului/analiza documentelor relevante pentru obiectivele strategiei. Astfel am analizat rapoartele de activitate ale GAL “Cerna-Oltet”, capitolele din strategie referitoare la indicatorii de realizare și rezultatele așteptate și am concluzionat faptul că:

- ✓ Activitățile (măsurile, procedurile, activități de sprijin) prevăzute în cadrul SDL și resursele alocate acestora sunt suficiente pentru a genera realizările și rezultatele așteptate (indicatorii prevăzuți în strategie)
- ✓ Indicatorii de realizare sunt adecvați pentru a oferi o imagine clară asupra realizărilor obținute
- ✓ Rezultatele așteptate sunt clar definite

Limitarea acestei metode este dată de faptul că s-a avut la dispoziție doar o parte din informația de care evaluatorii au avut nevoie, aceasta neavând formatul dorit. Pentru a compensa această limitare evaluatorii au stabilit informațiile cheie care să-i ajute în focalizarea studierii documentelor relevante pentru evaluare.

## Tema II. Contributia operatiunilor realizate la atingerea obiectivelor prevazute de strategie

*Intrebarea 1. in ce masura au fost atinse obiectivele strategiei sau care este probabilitatea atingerii acestor obiective in viitor, avand in vedere progresul inregistrat pana la data evaluarii?*

Pana la data de 1 octombrie 2018 s-au selectat/contractat proiecte aferente doar urmatoarelor obiective:

- Obiectivul de dezvoltare 3 OBTINEREA UNEI DEZVOLTARI TERITORIALE ECHILIBRATE A ECONOMIILOR SI COMUNITATILOR RURALE, INCLUSIV CREAREA SI MENTINEREA DE LOCURI DE MUNCA (M2/6A “Antreprenor Rural”, M3 /6B “Comunitate atractiva”).

Precizam ca pana la data de 1 octombrie 2018, au fost depuse la GAL si proiecte in cadrul urmatoarului obiectiv:

- Obiectivul de dezvoltare 1 FAVORIZAREA COMPETITIVITATII AGRICULTURII (M1/2A “Agro-Suport”)

*Intrebarea 1.1: In ce masura interventia strategiei a contribuit la dezvoltarea sectoarelor vegetal si zootehnic din cadrul exploatatilor agricole sprijinite si la cresterea numarului de intreprinderi nou infiintate?*

INTREBARE DE EVALUARE	CRITERII DE EVALUARE	INDICATORI DE REALIZARE	INFORMATII SUPLIMENTARE
In ce masura interventia strategiei a contribuit la dezvoltarea sectoarelor vegetal si zootehnic din cadrul exploatatilor agricole sprijinite si la cresterea numarului de intreprinderi nou infiintate?	C1. Dezvoltarea sectoarelor prioritare pentru teritoriul GAL (apicultura, zootehnie, pomicultura)  C2. Infiintarea de intreprinderi noi si PFA - uri noi	Numar de exploatatii agricole care activeaza in sectoarele prioritare pentru teritoriul GAL (apicultura, zootehnie, pomicultura) si solicita sprijin la GAL: 37  Numar de firme constituite in anul 2018 in scopul depunerii unui proiect in cadrul masurii M1/2A: 18	Numar de proiecte sustinute prin SDL GAL “Cerna-Oltet” in domeniile prioritare (37 de proiecte depuse) GAL a incercat prin intermediul conditiei de eligibilitate “Beneficiarii eligibili pentru sprijinul acordat prin Măsura M1/2A „AGRO SUPPORT” sunt fermierii care au drept de proprietate si/sau drept de folosinta pentru o exploatare agricola care intra in categoria de ferma mica conform definitiei din Capitolul 8.1 din PNDR si care activeaza majoritar in domenii de



<p>contribuit la îmbunătățirea condițiilor de viață ale locuitorilor prin realizarea investițiilor în infrastructura la scara mică?</p>		<p>serviciilor/infrastructurilor locale (18 UAT)</p> <p>Populația rurală care beneficiază de servicii/infrastructuri locale îmbunătățite (46.948 locuitori)</p>	<p><b>18 proiecte)</b> Procent din costul SDL, sM. 19.2, alocat măsurii M3/6B, <b>52%</b>)</p>
---	--	---	--

Răspunsul la această întrebare s-a obținut în urma cercetării de tip calitativ, folosind ca metodă de cercetare observația prin intermediul careia s-au colectat informații detaliate legate de proiectele selectate și contractate. Astfel s-a constatat faptul că **18 proiecte** contribuie la îmbunătățirea condițiilor de viață ale locuitorilor prin realizarea investițiilor în infrastructura la scara mică. Sprijinul public nerambursabil alocat proiectelor menite să îmbunătățească condițiile de viață ale populației rurale este de **1.038.502 euro**.

Totodată pentru a analiza dacă măsura M3/6B a contribuit la îmbunătățirea condițiilor de viață ale locuitorilor am folosit metoda studiului/analiza documentelor relevante pentru obiectivele strategiei. Astfel am analizat rapoartele de evaluare, contractele semnate de cele 18 unități administrativ teritoriale și monitorizările privind semnarea contractelor. S-a constatat faptul că în urma demarării celor 18 proiecte, au fost îmbunătățite serviciile/infrastructurile locale din zonele rurale pentru **46.948 persoane** și în mare măsură intervenția strategiei a contribuit la îmbunătățirea condițiilor de viață ale locuitorilor prin realizarea investițiilor în infrastructura la scara mică.

Limitarea acestei metode este dată de faptul că s-a avut la dispoziție doar o parte din informația de care evaluatorii au avut nevoie, aceasta neavând formatul dorit.

*Întrebarea 1.3: În ce măsură au fost diversificate domeniile de activitate din sectorul non-agricol ca urmare a implementării SDL GAL "Cerna-Oltet"?*

ÎNTREBARE DE EVALUARE	CRITERII DE EVALUARE	INDICATORI DE REALIZARE	DE INFORMATII SUPLIMENTARE
-----------------------	----------------------	-------------------------	----------------------------

In ce masura au fost diversificate domeniile de activitate din sectorul non-agricol ca urmare a implementarii SDL GAL Cerna-Oltet	C1. Numarul de proiecte sprijinite	Numar de proiecte selectate spre finantare (3 proiecte)	Procent din costul SDL, sM. 19.2, alocat masurii M2/6A - "Antreprenor Rural" 10%)
	C2. Locurile de munca nou create	Numarul de locuri de munca create ( 3 locuri de munca ce urmeaza a fi create)	

Raspunsul la aceasta intrebare s-a obtinut in urma cercetarii de tip calitativ, folosind ca metoda de cercetare observatia prin intermediul careia s-au colectat informatii detaliate legate de proiectele selectate si contractate. Astfel s-a constatat faptul ca **3 proiecte** contribuie la dezvoltarea economica si sociala a teritoriului GAL printr-o serie de actiuni care conduc la cresterea nivelului de trai si reducerea saraciei prin crearea de noi locuri de munca si diversificarea activitatilor economice non-agricole practicate in teritoriul GAL. Sprijinul public nerambursabil alocat proiectelor menite sa stimuleze mediul de afaceri este de **20.000 euro**.

Totodata pentru a analiza daca masura M2/6A a contribuit la diversificarea domeniilor de activitate din sectorul non-agricol prin sprijinirea infiintarii și dezvoltarii de microintreprinderi și intreprinderi mici in teritoriul GAL, in vederea unei dezvoltari economice multidirectionale, a crearii de locuri de munca, vizand reducerea saraciei din teritoriul GAL si cresterea atractivitatii zonei am folosit metoda studiul/analiza documentelor relevante pentru obiectivele strategiei. Astfel am analizat rapoartele de evaluare, contractele semnate de cele 3 societati si monitorizarile privind semnarea contractelor. S-a constatat faptul ca in urma demararii celor 3 proiecte in mare masura interventia strategiei a contribuit la dezvoltarea economica si sociala a teritoriului GAL, fiind asumata indeplinirea urmatoarelor indicatori:

- Numarul de locuri de munca create (inclusiv PFA/ II nou constituite): 3
- Numarul de fermieri/membrii ai exploatațiilor agricole care si-au diversificat activitatea agricola catre o activitate non-agricola: 2
- Numarul de beneficiari sprijiniti: 3
- Numarul de activitati mestesugaresti sustinute: 0
- Numarul de proiecte care includ teme de mediu/inovare: 2

Limitarea acestei metode este data de faptul ca s-a avut la dispozitie doar o parte din informatia de care evaluatorii au avut nevoie, aceasta neavand formatul dorit.

Revenind la,

*Intrebarea 1. in ce masura au fost atinse obiectivele strategiei sau care este probabilitatea atingerii acestor obiective in viitor, avand in vedere progresul inregistrat pana la data evaluarii?*

Pentru a formula un raspuns la aceasta intrebare am formulat 3 intrebari de evaluare specifice, insotite de criterii de evaluare si indicatori. Aceste intrebari specifice au corespuns obiectivelor din cadrul strategiei de dezvoltare locala. Prin intermediul metodelor de cercetare: studiul/analiza documentelor, observatia si analiza datelor administrative s-a concluzionat faptul ca obiectivele strategiei au fost atinse in masura medie.

Masura in care au fost atinse obiectivele strategiei:

In mica masura	In masura medie	In mare masura
	✓	

Si ca probabilitatea atingerii acestor obiective in viitor, avand in vedere progresul inregistrat pana la data evaluarii este una ridicata.

Redusa	Medie	Ridicata
		✓

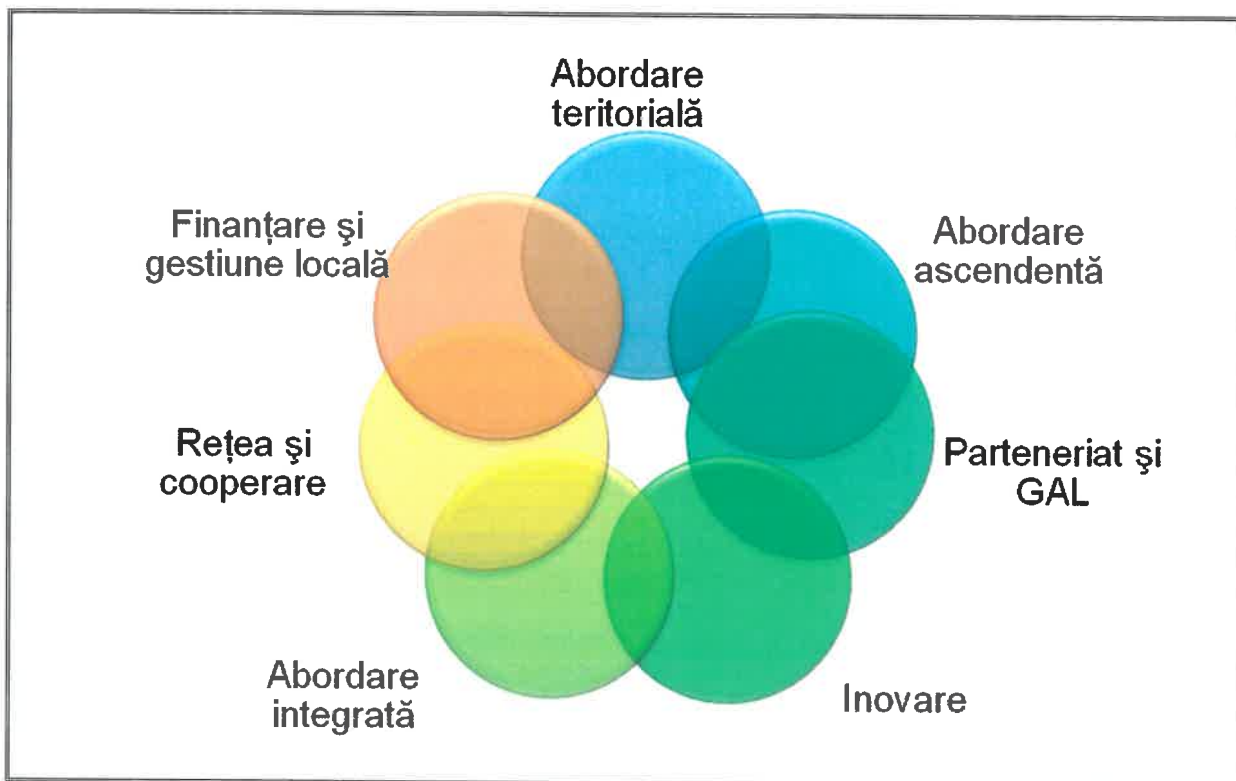
### **Tema III. Valoarea adaugata datorata metodei LEADER**

- 1. Ce beneficii au fost obtinute datorita metodei LEADER? (dezvoltarea capitalului social local, rezultatele obtinute prin implementarea strategiei, imbunatatirea guvernantei locale)*

Intrebare	Criterii de evaluare	Indicatori
<p><b>Ce beneficii au fost obținute datorita metodei LEADER? (dezvoltarea capitalului social local, rezultatele obținute prin implementarea strategiei, îmbunătățirea guvernantei locale)</b></p>	<p>C1. Capitalul social s-a îmbunătățit (spre exemplu învățarea colectivă, schimbarea mentalităților, creșterea colaborării și încrederii reciproce și față de GAL, identificarea unor subiecte de interes comun, dezvoltarea de competențe și capacități, dezvoltarea unor rețele etc.</p> <p>C2. Guvernanta locală s-a îmbunătățit la nivel local (spre exemplu îmbunătățirea gestionării funcțiilor administrative pe plan local, implicare sporită a comunității și factorilor interesați în luarea deciziilor, creșterea rolului GAL în guvernanta pe diferite niveluri, creșterea capacității de a gestiona fonduri publice-private etc.).</p> <p>C3. Rezultatele implementării SDL-urilor (ex. crearea de locuri de muncă, realizarea unor produse inovatoare, infrastructura de bază, etc.) au generat îmbunătățirea calității vieții în teritoriul vizat de strategie.</p>	<p>✓ Percepția actorilor locali privind gradul de îmbunătățire a capitalului social datorită aplicării metodei LEADER</p> <p>✓ Percepția actorilor locali privind gradul de îmbunătățire a guvernantei la nivel local datorită aplicării metodei LEADER</p> <p>✓ Percepția actorilor locali privind rezultatele SDL mai bune datorită aplicării metodei LEADER</p>

Conceptul fundamental aflat la baza abordării Leader este că, data fiind diversitatea zonelor rurale europene, strategiile de dezvoltare sunt mai productive și mai eficiente, dacă sunt decise și implementate la nivel local, de către actorii locali care utilizează proceduri clare și transparente și beneficiază de susținerea administrațiilor publice corespunzătoare și de asistența tehnică necesară transmiterii bunelor practici.

Diferența dintre Leader și alte măsuri de politică rurală, constă în faptul că acesta arată cum trebuie procedat și nu ce trebuie făcut. Abordarea Leader poate fi rezumată în șapte trasaturi esențiale, exemplificate în figura de mai jos:



**Figura 2. Trasaturile esențiale ale abordării LEADER**

Valoarea adăugată a LEADER constă în beneficiile care sunt obținute prin aplicarea corectă a metodei LEADER. Aceasta este măsurată prin evaluarea gradului de îmbunătățire a capitalului social în rândul partilor interesate implicate, guvernantei locale și efectelor pozitive ale metodei LEADER asupra rezultatelor.

- 🚩 Evaluarea capitalului social ca valoare adăugată a metodei LEADER are în vedere procesele sociale, capacitățile și relațiile dintre toate partile interesate implicate.

S-a constatat faptul că:

- ✓ Exista sprijin din partea reprezentanților AM, AFIR, OJFIR (răspuns la neclarități în ceea ce privește cadrul implementării unor măsuri de finanțare)
- ✓ Exista încredere, sprijin și colaborare între GAL și beneficiarii acestuia (formulare de întâlnire, grupuri de lucru, seminarii)
- ✓ Exista o comunicare eficientă și eficientă și un grad ascendent de participare a tuturor partilor interesate (beneficiari, angajați GAL, instituții colaboratoare) în conceperea

și implementarea unei abordări „de jos în sus”

✚ Evaluarea guvernantei locale pe mai multe niveluri ca valoare adăugată a LEADER vizează următoarele aspecte:

- ✓ Implicarea sporită a comunității și a factorilor interesați în luarea deciziilor (*se organizează periodic adunări generale și ședințe de consiliu director pentru a se discuta problemele și a se lua decizii legate de implementarea SDL*)
- ✓ Creșterea rolului GAL în guvernanta pe diferite niveluri (pe verticală GAL - AM - AFIR), (pe orizontală GAL - membrii sector public, ONG-uri, societate civilă)
- ✓ Creșterea capacității de a implementa și alte fonduri (inițierea sau participarea la proiecte în parteneriat (Cooperare interteritorială SM.19.3).

*„Guvernanta locală include instituțiile, procesele și mecanismele prin care părțile interesate publice, economice și ale societății civile își exprimă interesele, își exercită drepturile legale, își îndeplinesc obligațiile și își rezolvă diferențele”.*

✚ Evaluarea rezultatelor implementării SDL - ului vizează următoarele aspecte:

- ✓ Dezvoltarea serviciilor și infrastructurilor de bază (**18 proiecte contractate** menite să sprijine dezvoltarea infrastructurii de bază la scară mică)
- ✓ Crearea de locuri de muncă (**9 locuri de muncă** asumate prin proiectele selectate la nivelul GAL)
- ✓ Sprijinirea și dezvoltarea exploatațiilor agricole (**37 proiecte conforme** depuse la GAL care sprijină acest obiectiv)
- ✓ Înființarea societăților comerciale, PFA - urilor și a întreprinderilor familiale/individuale în scopul accesării fondurilor europene și a dezvoltării sectoarelor prioritare pentru teritoriul GAL (înființarea a firme noi): (**20 de societăți înființate în 2018, în vederea accesării fondurilor oferite de către GAL**)

Valoarea adaugata a LEADER la nivel local este data de diverse tipuri de activitati ale GAL, care sunt implementate in concordanta cu metoda LEADER.

Aceste tipuri de activitati ale GAL includ:

- Verificarea, evaluarea, selectia proiectelor si implementarea strategiei
- Comunicarea si acordarea de sprijin pentru elaborarea, conceperea, implementarea si monitorizarea proiectelor, precum si pentru proiecte de cooperare.
- Activitatea de animare a teritoriului GAL (seminarii de promovare, grupuri de lucru, conferinte, facilitarea schimburilor de informatii intre partile interesate, evenimente de promovare si informare).

IN URMA ANALIZEI EFECTUATE S-A CONSTAT FAPTUL CA:

- Perceptia actorilor locali privind gradul de imbunatatire a capitalului social datorita aplicarii metodei LEADER, se cuantifica astfel:

Nu am remarcat o imbunatatire	Imbunatatire medie	Imbunatatire mare
		✓

- Perceptia actorilor locali privind rezultate ale SDL mai bune datorita aplicarii metodei LEADER, se cuantifica astfel:

Nu am remarcat o imbunatatire	Imbunatatire medie	Imbunatatire mare
		✓

- Perceptia actorilor locali privind gradul de imbunatatire a guverantei la nivel local datorita aplicarii metodei LEADER se cuantifica astfel:

Nu am remarcat o imbunatatire	Imbunatatire medie	Imbunatatire mare
		✓

Prin evaluarea valorii adaugate s-au identificat și cuantificat beneficiile suplimentare (imbunatatirea capitalului social, a guvernantei locale și a rezultatelor) care au fost create datorita aplicarii corecte a metodei LEADER prin activitatile GAL "Cerna-Oltet"

*Pentru a raspunde la intrebarea,, Ce beneficii au fost obținute datorita metodei LEADER?" s-a folosit metoda de cercetare cantitativa, ancheta, s-a utilizat tehnica sondajului de opinie , și s-a folosit ca instrument chestionarul.*

Prin intermediul tehnicii cantitative de colectarea a datelor prin adresarea unor intrebari, cu ajutorul chestionarul auto-administrat s-a cuantificat perceptia actorilor locali privind gradul de imbunatatire a capitalului social datorita aplicarii metodei LEADER, perceptia actorilor locali privind gradul de imbunatatire a guvemantei locale datorita metodei LEADER, perceptia actorilor locali privind rezultatele implementarii SDL datorita aplicarii metodei LEADER.

Limitarea acestei metode consta in faptul ca sondajul nu ofera posibilitatea analizei calitative aprofundate și ofera informatii pe baza unor optiuni de raspuns predefinite.

Pentru a raspunde la intrebarile „Cum percep actorii locali rezultatele SDL datorita aplicarii metodei LEADER? ”, „Cum percep actorii locali gradul de imbunatatire a guvemantei la nivel local datorita aplicarii metodei LEADER ?" s-a folosit metoda de cercetare studiul/ analiza documentelor, analiza datelor administrative.

Limitarea acestei metode a constat in faptul ca calitatea documentelor analizate poate fi influentata de experienta persoanelor care le-au elaborat, putand reflecta in mod subiectiv situatia prezentata.

#### **Tema IV. Factorii de succes și de insucces**

**Intrebarea 1.** Care sunt factorii interni si externi care au influentat sau influenteaza (pozitiv sau negativ) implementarea strategiei si rezultatele obtinute? Ce masuri au fost adoptate pana la data evaluarii si cu ce efecte? Ce masuri sunt inca necesare?

ANALIZA SWOT PENTRU A EVIDENTIA FACTORII INTERNI SI EXTERNI POZITIVI SI NEGATIVI CARE INFLUENTEAZA IMPLEMENTAREA STRATEGIEI

Factori Interni/ externi	Factori Pozitivi	Factori Negativi
<b>Factori Interni</b>	<p><b>Puncte Tari</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Strategia de dezvoltare Locala a Asociatiei GAL Cerna-Oltet a fost gandita <b>pentru a sustine un numar cat mai mare de beneficiari</b> in devafovarea unor proiecte de valoare ridicata si a unui numar redus de beneficiari</li> <li>• Partea de imagine este sustinuta de site-ul asociatiei <a href="http://www.galcernaoltet.ro">www.galcernaoltet.ro</a>, iar partea de informare si promovare este reprezentata de: grupuri de lucru, seminarii de promovare, conferinte anuale.</li> <li>• Participarea la conferinte organizate de rețelele de dezvoltare rurala si incercarea preluarii exemplelor de bune practici in teritoriul acoperit de SDL GAL CERNA-OLTET</li> <li>• Grad de instruire/formare ridicat al anagajatilor GAL</li> <li>• Calificative foarte bune obtinute de personalul GAL in cadrul evaluarilor anuale</li> <li>• Animare eficienta, dovada fiind sesiunile de finantare cu proiecte depuse</li> <li>• Calitatea procesului de evaluare si selectie la nivel GAL</li> <li>• Incadrarea in parametrii de performanta ai SDL (60% contractare). Total contractat sM. 19.2 + sM. 19.4 = 63,59 %</li> </ul>	<p><b>Puncte Slabe</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Toti angajatii asociatiei sunt la implementarea primei strategii de dezvoltare locala</li> <li>- Dificultati procedurale si administrative care au incetinit lansarea masurilor de finantare previzionate.</li> <li>- Grad scazut de selectie, contractare, plata (54,49% contractare, 10,41 % plata, in perioada 09.12.2016 - 01.10.2018) din totalul alocat sM. 19.2.</li> <li>- Durate mari de elaborare a ghidurilor pentru masurile atipice.</li> </ul>

Factori externi	Oportunitati	Amenințari
	Colaborarea fructuoasă cu partenerii civili, privați, publici	Termen îndelungat de contractare a proiectelor
	Deschiderea din partea instituțiilor cu care colaborăm	Contradicții între documente strategice PNDR vs. LEADER vs. MADR;
	Stabilirea relațiilor de colaborare cu GAL - uri din țară și din exterior	Nemodificarea documentelor de referință ca urmare a evaluării SDL urilor - cu măsuri inovative.
	Schimb de informații cu colegii din FNGAL	

Tabel 4. Analiza SWOT

#### Rezultate Pozitive:

- Contractarea a 18 proiecte din 18 în cadrul măsurii M3/6B “Comunitate atractivă” măsură care contribuie la îmbunătățirea condițiilor de viață ale locuitorilor din zonele rurale.**
- Contractarea a 3 proiecte din 3 în cadrul măsurii M2/6A “Antreprenor Rural” măsură care contribuie la diversificarea economiei locale, dezvoltarea economică a zonei și crearea de locuri de muncă.**
- Verificarea și propunerea selectării spre finanțare a 37 proiecte în valoare de 555.000 euro în cadrul măsurii M1/2A “Agro-Suport” în vederea sprijinirii fermelor mici.**

#### Rezultate negative:

- Grad de contractare și plată relativ redus (pană la data de 1 octombrie 2018)
- Întârzieri în elaborarea, avizarea documentelor, semnarea contractelor

#### Măsuri adoptate și efectele acestora:

Nr.crt	Masuri adoptate	Efecte
1	Prelungirea sesiunilor de finantare in urma cererilor primite din partea potentialilor beneficiari	Posibilitatea incadrarii in timpul de depunere al proiectului
2	Distribuirea de sarcini suplimentare catre angajati (protectia datelor personale, secretariat, arhivare)	Acoperirea mai multor sarcini de catre personalul deja existent
3	Solicitari clarificari din partea LEADER in ceea ce priveste masurile de finantare	Aplicarea raspunsurilor la clarificari in elaborarea ghidurilor masurilor

**Tabel 5. Masuri adoptate si efectele acestora**

**Masuri necesare:**

- Scurtarea timpului de evaluare a proiectelor
- Realocarea de sume de la masurile pentru care nu s-a manifestat interes din partea populatiei,
- Diseminarea continua a informatiilor cu privire la posibilitatile de accesare a fondurilor disponibile din strategie

**Tema V. Contributia SDL la aria de interventie 6B**

*Intrebarea 1. In ce masura a sprijinit SDL dezvoltarea locala in zonele rurale?*

Intrebare	Criterii de evaluare	Indicatori	Informafii suplimentare
În ce masura a sprijinit SDL dezvoltarea locala in zonele rurale?	C1. Serviciile si infrastructurile locale in zonele rurale au fost imbunatatite;  C2. Accesul la serviciile si la infrastructurile locale in zonele	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Procentajul populatiei rurale vizate de strategiile de dezvoltare locala;</li> <li>- 100% deoarece domeniul de interventie 6B se adreseaza tuturor locuitorilor teritoriului GAL</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Numar de proiecte/initiative sustinute prin SDL.</li> </ul> <p><b>Prin intermediul strategiei de dezvoltare locala GAL CERNA-OLTET s-au planificat un numar de 11 proiecte care sa sustina dezvoltarea locala in zonele rurale:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ <b>1 proiect in cadrul masurii Masura 4 / 6B "IMPLICA-TE</b></li> </ul>

	<p>rurale a crescut;</p> <p>C3. Strategiile de dezvoltare locala au determinat crearea de oportunitati de ocupare a fortei de munca.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Procentajul populatiei rurale care beneficiaza de servicii/infrastructuri imbunatatite;             <ul style="list-style-type: none"> <li>- 100 % din populatie beneficiaza de servicii/infrastructuri imbunatatite;</li> </ul> </li> <li>• Locuri de munca create in cadrul proiectelor sprijinite (LEADER).             <ul style="list-style-type: none"> <li>- Pana la momentul evaluarii prin intermediul proiectelor in cadrul masurii M2/6A se propune crearea a 3 locuri de munca si 6 locuri de munca in cadrul masurii M3/6B.</li> </ul> </li> </ul>	<p>IN COMUNITATE!"</p> <p>➤ <b>10 proiecte in cadrul masurii M3/6B "Comunitate atractiva"</b></p> <p>✚ <b>18 proiecte in cadrul masurii M3/6B sunt cu contracte de finantare semnate si s-a inceput implementarea acestora.</b></p>
--	--	--	---

Raspunsul la aceasta intrebare s-a obtinut in urma cercetarii de tip calitativ, folosind ca metoda de cercetare observatia prin intermediul careia s-au colectat informatii detaliate legate de proiectele selectate si contractate. Astfel s-a constatat faptul ca 18 proiecte contribuie la dezvoltarea locala in zonele rurale.

Totodata pentru a analiza gradul in care dezvoltarea locala in zonele rurale este sprijinita prin strategia de dezvoltare locala am folosit metoda studiul/analiza documentelor relevante pentru obiectivele strategiei. Astfel, am analizat rapoartele de evaluare, contractele semnate de cele 18 unitati administrativ teritoriale si monitorizarile privind semnarea contractelor.

Astfel s-a concluzionat faptul ca dezvoltarea locala in zonele rurale este sprijinita de SDL:

In mica masura	In masura medie	In mare masura
		✓

Limitările acestei metode (analiza/studiul documentelor) se datorează faptului că documentele analizate nu au fost întocmite strict în scopul evaluării, de aceea s-a avut la dispoziție doar o parte din informația de care s-a avut nevoie. Dezavantajul metodei „observației”, este dat de faptul că, cantitatea mare de informații înregistrate a creat dificultăți în selectarea aspectelor relevante.

## Tema VI. Percepția GAL în teritoriu

(tema suplimentară abordată de GAL, referitor la componenta specifică a SDL)

**Întrebarea 1.** *In ce măsură a crescut interesul față de accesarea fondurilor europene prin intermediul Grupului de Acțiune Locală în urma activităților desfășurate de acesta?*

Întrebare	Criterii de evaluare	Indicatori	Informații suplimentare
In ce măsură a crescut interesul față de accesarea fondurilor europene prin intermediul Grupului de Acțiune Locală în urma activităților desfășurate de acesta?	Gradul interesului comunității spre accesarea fondurilor europene	Procent persoane care participă la activitățile asociației  Nivelul încrederii populației în Grupul de Acțiune Locală Cerna-Oltet	S-au aplicat chestionare la un esanșion de 112 persoane, pentru a se cerceta în ce măsură a crescut interesul față de accesarea fondurilor europene prin intermediul grupului de acțiune locală în urma activităților desfășurate de acesta.

Prin intermediul tehnicii cantitative de colectarea a datelor prin adresarea unor întrebări, cu ajutorul chestionarului auto-administrat s-a cercetat în ce măsură a crescut interesul față de accesarea fondurilor europene prin intermediul grupului de acțiune locală în urma activităților desfășurate de acesta.

Limitarea acestei metode constă în faptul că sondajul nu oferă posibilitatea analizei calitative aprofundate și oferă informații pe baza unor opțiuni de răspuns predefinite.

Astfel s-a concluzionat faptul ca interesul fata de accesarea fondurilor europene prin intermediul Grupului de Actiune Locala in urma activitatilor desfasurate de acesta, este :

Redus	Mediu	Ridicat
		✓

### ANALIZA DATELOR ADMINISTRATIVE

Reprezinta un proces de colectare si analiza a informatiilor relevante pentru evaluare, din surse scrise in format tiparit sau electronic, precum si analiza datelor publice existente pe site-uri, pagina web etc, ce apartin -ului.

Aceasta ofera o serie de beneficii, in sensul ca informatiilor colectate prin studiul documentelor ofera o baza importanta de intelegere a contextului de implementare a interventiilor, a progresului implementarii strategiei, a factorilor care influenteaza pozitiv sau negativ implementarea si rezultatele obtinute, a dinamicii mediului socio-economic cu relevanta pentru obiectivele strategiei. De asemenea, costurile utilizarii unei astfel de metode este semnificativ redus iar acoperirea geografica poate fi destul de mare.

Un impediment al utilizarii acestei metode poate fi faptul ca documentele prezentate pot prezenta o imagine subiectiva a situatiei GAL-ului, cu accentuarea succeselor si minimizarea problemelor. Acest neajuns poate fi contracarat prin alte metode si tehnici de evaluare, in cazul de fata informatiile suplimentare vor fi preluate din **interviurile realizate ( ca metoda calitativa)**, pentru a defini si clarifica aspectele ambigue si a elimina orice urma de subiectivism.

De asemenea, volumul mare de documente ce poate fi pus la dispozitie pentru analiza datelor administrative, reprezinta un alt neajuns ce va fi combatut prin selectia atenta a documentelor relevante, in vederea evitarii supra-informatiei.

Analiza datelor administrative GAL "Cerna-Oltet", s-a realizat pe baza documentelor ce provin din **urmatoarele trei surse:**

1. Rapoarte de monitorizare ale GAL "Cerna-Oltet"( provenite din raportari obligatorii ale GAL-ului catre AM PNDR, precum si centralizari efectuate de AM PNDR si transmise catre GAL);
2. Strategia de Dezvoltare Locala a GAL " Cerna-Oltet".
3. Site-ul GAL-ului [www.galcernaoltet.ro](http://www.galcernaoltet.ro) , de unde s-au preluat informatii privind: rapoarte de evaluare, rapoarte de selectie, calendare lansare sesiuni precum si alte informatii relevante.

Conform datelor analizate au rezultat urmatoarele:

## 1. Planul de finanțare al SDL

Planul de finanțare al SDL GAL “Cerna-Oltet”, este de: **2.519.835,31 euro**.

din care:

- **1.840.285 euro** aferenți Componentei A, reprezentând însumarea valorilor aferente teritoriului și numărului de locuitori:  
 $922,33 \text{ km}^2 \times 985,37 \text{ Euro/ km}^2 + 46948 \text{ locuitori} \times 19,84 \text{ Euro/loc}$
- **679.550,31 euro**, suma aferentă Componentei B, reprezentând bonusarea alocată de către AM PNDR, calculată conform notei 92255/04.08.2016 – Nota privind metodologia de calcul pentru determinarea valorii unei Unități de Bonusare (UB) aferentă nivelului de calitate obținut în urma procesului de selecția a Strategiilor de Dezvoltare Locală 2014-2020. Conform acestei note 1UB reprezintă 226.516,77 euro, GAL-ului “Cerna-Oltet” revenindu-i 3UB, respectiv  $226.516,77 \times 3 = 679.550,31 \text{ euro}$ , unități de bonusare obținute în urma evaluării SDL și încadrării acestora în categoria I de bonusare.
- **Buget totalizator SDL GAL “Cerna-Oltet” -euro**

M1/2A	M2/6A	M3/6B	M4/6B	M5/3A	Cheltuieli de animare și funcționare
575.073	200.000	1.045.029	100.000	95.823	503.910

## 2. Proiecte depuse și contractate

Din rapoartele de monitorizare analizate, pentru perioada de referință analizată rezultă că au fost depuse la GAL un număr de **59 de proiecte**, cu valoare eligibilă totală de **1.673.502 euro**, din care, **4 proiecte** au fost depuse pe măsura M2/6A în valoare totală eligibilă de **80.000 euro**, **18 proiecte** aferente măsurii M3/6B, în valoare publică totală de **1.038.502 euro** și **37 de proiecte** pe măsura M1/2A, în valoare publică de **555.000 euro**, acestea fiind în curs de selecție. Dintre cele patru proiecte depuse pe măsura M2/6A, unul a fost declarat neconform (conform Raportului de selecție interimar nr.96/18.07.2018),

Numărul total de proiecte contractate este de **21** cu o valoare publică totală eligibilă de **1.098.502 euro**.

O sinteza schematica a informatiilor prezentate mai sus, se prezinta astfel:

Proiecte depuse la GAL	
Numar	Valoare eligibila(euro)
59	1.673.502

Proiecte selectate GAL	
Numar	Valoare eligibila(euro)
21	1.098.502

Proiecte in curs de selectie	
Numar	Valoare eligibila(euro)
37	555.000

Proiecte neconforme	
Numar	Valoare eligibila(euro)
1	0

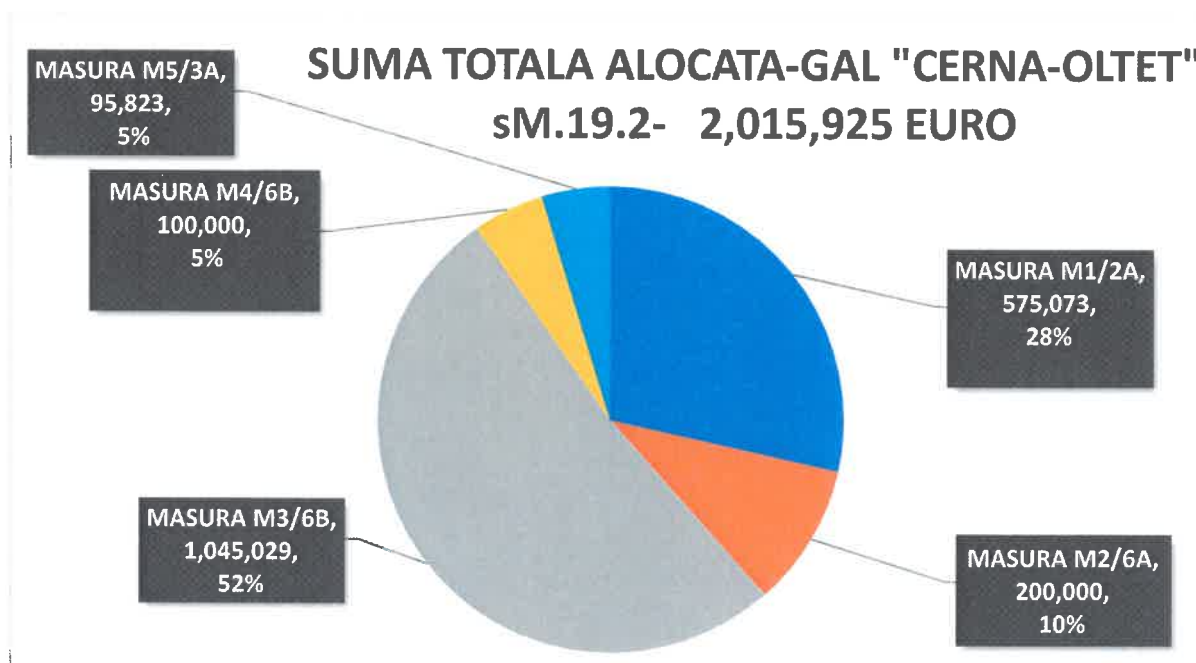
Proiecte contractate	
Numar	Valoare eligibila(euro)
21	1.098.502

Proiecte contractate M2/6A	
Numar	Valoare eligibila(euro)
3	60.000

Proiecte contractate M3/6B	
Numar	Valoare eligibila(euro)
18	1.038.502

### 3. Bugetul strategiei și alocarea sumelor, pe măsuri

Conform mențiunilor de la capitolul “Context” al acestui raport de evaluare, bugetul SDL, sM. 19.2, GAL “Cerna-Oltet” este format din însumarea valorilor aferente celor două componente, A și B. Repartizarea bugetului pe priorități și măsuri de intervenție este redată în tabelul de mai jos:



Potrivit Apelurilor de selecție lansate până la 01.10.2018 a fost alocat pe măsuri un buget de 1.920.067 euro din care s-au selectat proiecte în valoare eligibilă de **1.098.502** euro și, ulterior acestea au fost contractate. Valoarea proiectelor contractate este de **1.098.502** euro, ceea ce reprezintă 54,49% din suma alocată finanțării până la 01.10.2018 și **54,49 %** din totalul bugetului SDL alocat finanțării proiectelor (Submăsură 19.2).

Referitor la apelurile de selecție, pe măsuri, situația stă în felul următor:

- **M1/2A**- 1 apel de selecție (a fost lansat în **17 august 2018** fiind planificat a se desfășura până la data **21 septembrie 2018**)
- **M2/6A** - 1 apel de selecție în perioada de referință evaluată ( a fost lansat în 30 martie 2018 fiind planificat a se desfășura până la data de 11 mai. Întrucât nu au fost depuse proiecte până la data limită , sesiunea de selecție a fost prelungită până la data de 08 iunie 2018.);
- **M3/6B** – 1 apel de selecție (a fost lansat pe 20 septembrie 2017 - fiind planificat a se desfășura până la data de 27 octombrie 2017, acesta s-a prelungit ulterior conform anunțului de prelungire existent pe [www.galcernaoltet.ro](http://www.galcernaoltet.ro) până în 17 noiembrie 2017);
- **M4/6B** - 1 apel de selecție (a fost lansat pe 17.08.2018 – 21.09.2018 și prelungit până pe 30.11.2018);
- **M5/3A** – niciun apel

#### 4.Situatia proiectelor depuse pe masuri si sprijinul alocat, la 01.10.2018:

Nr. Crt	Titlu proiect	Solicitant	Localitate	Masura	Valoare Eligibila EURO	Status proiect
1	„Sprijin pentru dezvoltarea exploatației”- BADEA M. DANIEL INTREPRINDERE INDIVIDUALA”	BADEA M. DANIEL INTREPRINDERE INDIVIDUALA	Comuna Zatreni	M1/2A	15.000	Proiect in curs de selectie
2	„Sprijin pentru dezvoltarea fermei - DAVRO MAT S.R.L ,COMUNA LADESTI, JUDEȚUL VALCEA”	DAVRO MAT S.R.L	Comuna Ladesti	M1/2A	15.000	Proiect in curs de selectie
3	„Sprijin pentru dezvoltarea exploatației”- SERBAN MARIN DUMITRU INTREPRINDERE INDIVIDUALA”	SERBAN MARIN DUMITRU INTREPRINDERE INDIVIDUALA	Comuna Zatreni	M1/2A	15.000	Proiect in curs de selectie
4	„Sprijin pentru dezvoltarea exploatației”- VADUVA DUMITRU ION INTREPRINDERE INDIVIDUALA”	VADUVA DUMITRU ION INTREPRINDERE INDIVIDUALA	Comuna Zatreni	M1/2A	15.000	Proiect in curs de selectie
5	„Dezvoltarea fermei detinuta de-DUICA VICTOR PFA”;	DUICA VICTOR PERSOANA FIZICA AUTORIZATA	Comuna Mateesti	M1/2A	15.000	Proiect in curs de selectie
6	”Sprijin pentru dezvoltarea exploatației”- ALEXANDRU I. PETRE ÎNTEPRINDERE INDIVIDUALĂ”	ALEXANDRU I. PETRE ÎNTEPRINDERE INDIVIDUALĂ	Oras Berbesti	M1/2A	15.000	Proiect in curs de selectie
7	„Îmbunătățirea performanței economice a exploatației DIACONU RĂDUCU I.I.”	DIACONU P. RĂDUCU I.I.	Comuna Mateesti	M1/2A	15.000	Proiect in curs de selectie
8	„Sprijin pentru dezvoltarea exploatației”- NEGREA DUMITRU-	NEGREA DUMITRU-EMIL INTREPRINDERE INDIVIDUALA	Comuna Scundu	M1/2A	15.000	Proiect in curs de selectie

	<b>EMIL INTREPRINDERE INDIVIDUALA”</b>					
9	<b>„Sprijin pentru dezvoltarea exploatației”- VASILOIU ADRIAN-CONSTANTIN INTREPRINDERE INDIVIDUALA”</b>	<b>VASILOIU ADRIAN-CONSTANTIN INTREPRINDERE INDIVIDUALA</b>	Comuna Scundu	<b>M1/2A</b>	15.000	Proiect in curs de selectie
10	<b>„Îmbunătățirea performanței economice a exploatației POPA ROMEO-GEORGIAN PFA ”</b>	<b>POPA ROMEO-GEORGIAN PFA</b>	Comuna Glavile	<b>M1/2A</b>	15.000	Proiect in curs de selectie
11	<b>„SPRIJIN PENTRU DEZVOLTAREA FERMEI CIOCOȘEL VICTOR-SORIN ÎNTREPRINDERE FAMILIALĂ, COMUNA MATEEȘTI, JUDEȚUL VĂLCEA”;</b>	<b>CIOCOȘEL VICTOR-SORIN ÎNTREPRINDERE FAMILIALĂ</b>	Comuna Mateesti	<b>M1/2A</b>	15.000	Proiect in curs de selectie
12	<b>„Sprijin pentru dezvoltarea exploatației”- VLAICU GHEORGHE VICENTIU PERSOANA FIZICA AUTORIZATA”</b>	<b>VLAICU GHEORGHE VICENTIU PERSOANA FIZICA AUTORIZATA</b>	Oras Berbesti	<b>M1/2A</b>	15.000	Proiect in curs de selectie
13	<b>„SPRIJIN PENTRU DEZVOLTAREA FERMEI MARIUS-CRISTEA PERSOANA FIZICA AUTORIZATA”</b>	<b>STANCIU MARIUS-CRISTEA PERSOANA FIZICA AUTORIZATA</b>	Comuna Rosiile	<b>M1/2A</b>	15.000	Proiect in curs de selectie
14	<b>„SPRIJIN PENTRU DEZVOLTAREA FERMEI MARIUS-CRISTEA PERSOANA FIZICA AUTORIZATA”</b>	<b>SALOMIA I. DUMITRU-CRISTIAN PFA</b>	Comuna Cernisoara	<b>M1/2A</b>	15.000	Proiect in curs de selectie
15	<b>„Sprijin pentru dezvoltarea exploatației”- ZAMFIROIU MIHAIL CRISTIAN PERSOANA FIZICA AUTORIZATA</b>	<b>ZAMFIROIU MIHAIL CRISTIAN PERSOANA FIZICA AUTORIZATA</b>	Oras Berbesti	<b>M1/2A</b>	15.000	Proiect in curs de selectie

16	<b>„Îmbunătățirea performanței economice a exploatației GIRJU MARIA-ALINA PFA”</b>	<b>GIRJU MARIA-ALINA PFA</b>	Comuna Fartatești	M1/2A	15.000	Proiect în curs de selecție
17	<b>„Sprijin pentru dezvoltarea exploatației”- ROSCULETE NICOLAE ÎNȚEPRINDERE FAMILIALĂ”</b>	<b>ROSCULETE NICOLAE ÎNȚEPRINDERE FAMILIALĂ</b>	Oras Berbesti	M1/2A	15.000	Proiect în curs de selecție
18	<b>„Sprijin pentru dezvoltarea exploatației”- GOLESCU V.VIOREL ÎNȚEPRINDERE FAMILIALĂ”</b>	<b>GOLESCU V.VIOREL ÎNȚEPRINDERE FAMILIALĂ</b>	Oras Berbesti	M1/2A	15.000	Proiect în curs de selecție
19	<b>„AGRO SUPORT – BADEA F.M. MARIN ÎNȚEPRINDERE FAMILIALĂ”</b>	<b>BADEA F.M. MARIN ÎNȚEPRINDERE FAMILIALĂ</b>	Comuna Ladesti	M1/2A	15.000	Proiect în curs de selecție
20	<b>„Sprijin pentru dezvoltarea exploatației- BRABETE DANU PERSOANA FIZICA AUTORIZATA”</b>	<b>BRABETE DANUT PERSOANA FIZICA AUTORIZATA</b>	Comuna Rosiile	M1/2A	15.000	Proiect în curs de selecție
21	<b>„Îmbunătățirea performanței economice a exploatației PETRESCU NICOLAE I.I.”</b>	<b>PETRESCU NICOLAE I.I.</b>	Comuna Mateesti	M1/2A	15.000	Proiect în curs de selecție
22	<b>„SPRIJIN PENTRU DEZVOLTAREA FERMEI MICI – POPESCU EMIL-CONSTANTIN PERSOANA FIZICA AUTORIZATA”</b>	<b>POPESCU EMIL - CONSTANTIN PERSOANA FIZICA AUTORIZATA</b>	Comuna Popesti	M1/2A	15.000	Proiect în curs de selecție
23	<b>„Sprijin pentru dezvoltarea exploatației”- COJANU DUMITRU ÎNȚEPRINDERE INDIVIDUALĂ”</b>	<b>COJANU DUMITRU ÎNȚEPRINDERE INDIVIDUALĂ</b>	Oras Berbesti	M1/2A	15.000	Proiect în curs de selecție
24	<b>”Sprijin pentru dezvoltarea exploatației”- TELCEAN G.ILIE ÎNȚEPRINDERE INDIVIDUALĂ”</b>	<b>TELCEAN G.ILIE ÎNȚEPRINDERE INDIVIDUALĂ</b>	Comuna Sinesti	M1/2A	15.000	Proiect în curs de selecție

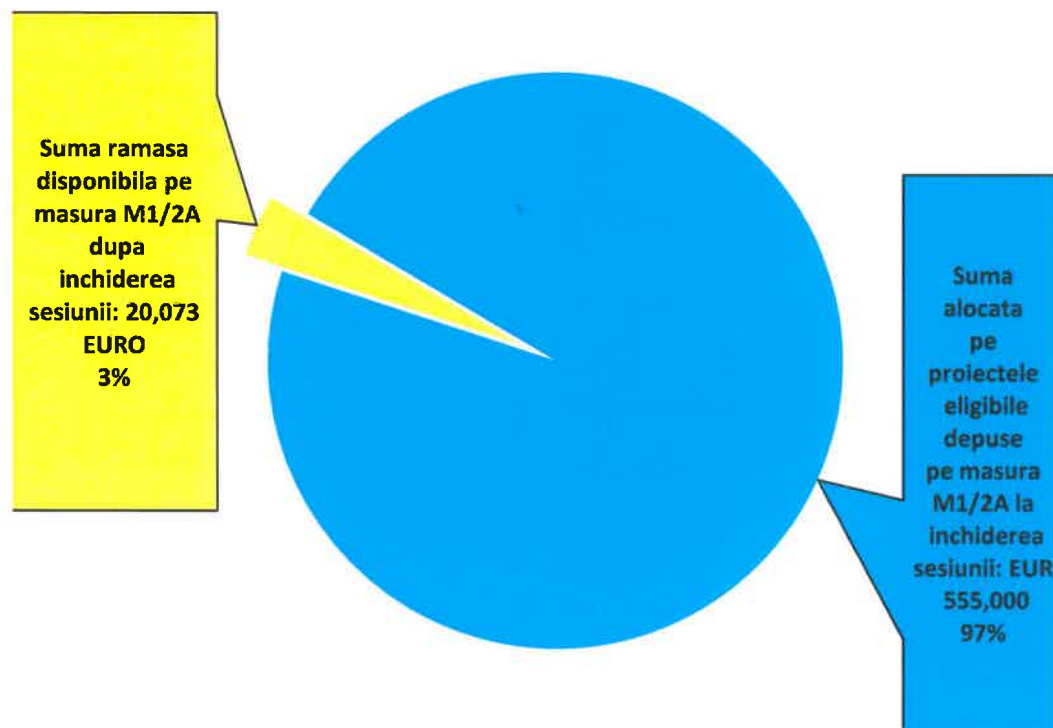
25	<b>„Sprijin pentru dezvoltarea exploatației”- CODREANU VENIAMIN PERSOANA FIZICA AUTORIZATA”</b>	<b>CODREANU VENIAMIN PERSOANA FIZICA AUTORIZATA</b>	Comuna Copaceni	M1/2A	15.000	Proiect in curs de selectie
26	<b>„Sprijin pentru dezvoltarea exploatației”- TIMPLARESCU S. CONSTANTIN PERSOANA FIZICA AUTORIZATA”</b>	<b>TIMPLARESCU S. CONSTANTIN PERSOANA FIZICA AUTORIZATA</b>	Comuna Copaceni	M1/2A	15.000	Proiect in curs de selectie
27	<b>„Imbunatatirea performantei economice a exploatației PETRESCU ALEXANDRU PFA”</b>	<b>PETRESCU ALEXANDRU PFA</b>	Comuna Fartatesti	M1/2A	15.000	Proiect in curs de selectie
28	<b>„Sprijin pentru dezvoltarea exploatației”- DINICA A. ION INTREPRINDERE INDIVIDUALA”</b>	<b>DINICA A. ION INTREPRINDERE INDIVIDUALA</b>	Oras Berbesti	M1/2A	15.000	Proiect in curs de selectie
29	<b>„Imbunatatirea performantei economice a exploatației TECA DANIEL PFA”</b>	<b>TECA DANIEL PFA</b>	Comuna Fartatesti	M1/2A	15.000	Proiect in curs de selectie
30	<b>“Sprijin pentru dezvoltarea exploatației”- TRUSCA IULIAN GHEORGHE PERSOANA FIZICA AUTORIZATA”</b>	<b>TRUSCA IULIAN GHEORGHE PERSOANA FIZICA AUTORIZATA</b>	Oras Berbesti	M1/2A	15.000	Proiect in curs de selectie
31	<b>„SPRIJIN PENTRU DEZVOLTAREA FERMEI VĂDULESCU CRISTIAN-NICOLAE PERSOANĂ FIZICĂ AUTRIZATĂ COMUNA ROEȘTI, JUDEȚUL VÂLCEA”</b>	<b>VLĂDULESCU CRISTIAN- NICOLAE PERSOANĂ FIZICĂ AUTORIZATĂ</b>	Comuna Roesti	M1/2A	15.000	Proiect in curs de selectie
32	<b>„Sprijin pentru dezvoltarea exploatației”- MATEI ADRIES IONUT PERSOANA FIZICA AUTORIZATA”</b>	<b>MATEI ADRIES IONUT PERSOANA FIZICA AUTORIZATA</b>	Comuna Scundu	M1/2A	15.000	Proiect in curs de selectie
33	<b>”Sprijin pentru dezvoltarea exploatației”- UDREA N. PETRE</b>	<b>UDREA N. PETRE PERSOANĂ FIZICĂ AUTORIZATĂ</b>	Comuna Rosiile	M1/2A	15.000	Proiect in curs de selectie

	<b>PERSOANĂ FIZICĂ AUTORIZATĂ”</b>					
34	<b>„Sprijin pentru dezvoltarea exploatației”- PETRICA ADRIAN ÎNTEPRINDERE INDIVIDUALĂ”</b>	<b>PETRICA ADRIAN ÎNTEPRINDERE INDIVIDUALĂ</b>	Oras Berbesti	<b>M1/2A</b>	15.000	Proiect in curs de selectie
35	<b>„SPRIJIN PENTRU DEZVOLTAREA FERMEI RĂVAȘ ILIE ÎNTEPRINDERE INDIVIDUALĂ, ORAȘUL BERBEȘTI, JUDEȚUL VÂLCEA”</b>	<b>RĂVAȘ ILIE ÎNTEPRINDERE INDIVIDUALĂ</b>	Oras Berbesti	<b>M1/2A</b>	15.000	Proiect in curs de selectie
36	<b>„SPRIJIN PENTRU DEZVOLTAREA FERMEI BANCĂ IONEL-DANIEL PERSOANĂ FIZICĂ AUTORIZATĂ, COMUNA LĂDEȘTI, JUDEȚUL VÂLCEA”</b>	<b>BANCĂ IONEL- DANIEL PERSOANĂ FIZICĂ AUTORIZATĂ</b>	Comuna Ladesti	<b>M1/2A</b>	15.000	Proiect in curs de selectie
37	<b>„SPRIJIN PENTRU DEZVOLTAREA FERMEI GURGU E. MARIAN PERSOANĂ FIZICĂ AUTORIZATĂ, COMUNA LĂDEȘTI, JUDEȚUL VÂLCEA”</b>	<b>GURGU E. MARIAN PERSOANĂ FIZICĂ AUTORIZATĂ</b>	Comuna Ladesti	<b>M1/2A</b>	15.000	Proiect in curs de selectie
38	<b>Sprijin pentru dezvoltare TOPO ELITE TEAM S.R.L</b>	<b>TOPO ELITE TEAM S.R.L</b>	Comuna Popesti	<b>M2/6A</b>	20.000	Proiect contractat
39	<b>Servicii de web design</b>	<b>CHELCEA CONSTANTIN ALEXANDRU PERSOANA FIZICA AUTORIZATA</b>	Oras Berbesti	<b>M2/6A</b>	20.000	Proiect contractat
40	<b>Salon Andreea</b>	<b>PĂUNA CONSTANTIN- CĂȚĂLIN PERSOANĂ FIZICĂ AUTORIZATĂ</b>	Comuna Rosiile	<b>M2/6A</b>	20.000	Proiect contractat

41	<b>Achizitie module sistem spalare cu scopul desfasurarii activitatii de intretinere si reparatii auto in Sat Turcesti, Comuna Mateesti</b>	<b>SC EDWANDRANE SRL-D</b>	Comuna Mateesti	<b>M2/6A</b>	20.000	Neconform
42	<b>Construire piata de saptamana si amenajare loc de joaca in Comuna Sinesti, Jud. Valcea</b>	<b>Comuna Sinesti</b>	Comuna Sinesti	<b>M3/6B</b>	52.548	Proiect contractat
43	<b>Achizitie buldoexcavator pentru Comuna Lapusata, Jud Valcea</b>	<b>Comuna Lapusata</b>	Comuna Lapusata	<b>M3/6B</b>	52.700	Proiect contractat
44	<b>Achizitie buldoexcavator pentru Comuna Stanesti, Jud. Valcea</b>	<b>Comuna Stanesti</b>	Comuna Stanesti	<b>M3/6B</b>	52.700	Proiect contractat
45	<b>Achizitie utilaj pentru dotarea SVSU Glavile, Jud Valcea</b>	<b>Comuna Glavile</b>	Comuna Glavile	<b>M3/6B</b>	52.700	Proiect contractat
46	<b>Achizitie utilaj si echipamente in vederea dotarii SVSU Zatrenei, Jud. Valcea</b>	<b>Comuna Zatrenei</b>	Comuna Zatrenei	<b>M3/6B</b>	56.745	Proiect contractat
47	<b>Achizitie Buldoexcavator pentru Comuna Tetoiu, Jud Valcea</b>	<b>Comuna Tetoiu</b>	Comuna Tetoiu	<b>M3/6B</b>	60.000	Proiect contractat
48	<b>Achizitie utilaj in vederea dotarii SVSU Scundu, Jud. Valcea</b>	<b>Comuna Scundu</b>	Comuna Scundu	<b>M3/6B</b>	52.700	Proiect contractat
49	<b>Dotarea SVSU prin achizitionarea unui utilaj Comuna Pesceana, Jud. Valcea</b>	<b>Comuna Pesceana</b>	Comuna Pesceana	<b>M3/6B</b>	52.592	Proiect contractat
50	<b>Achizitionarea de utilaj si echipamente pentru serviciile publice in Comuna Rosiile, Jud Valcea</b>	<b>Comuna Rosiile</b>	Comuna Rosiile	<b>M3/6B</b>	59.640	Proiect contractat
51	<b>Modernizarea retelei publice de iluminat stradal in comuna Livezi, Jud. Valcea</b>	<b>Comuna Livezi</b>	Comuna Livezi	<b>M3/6B</b>	52.580	Proiect contractat

52	<b>Achizitie utilaj si echipamente pentru Comuna Roesti, Jud. Valcea</b>	<b>Comuna Roesti</b>	Comuna Roesti	<b>M3/6B</b>	52.700	Proiect contractat
53	<b>Achizitie utilaj si echipamente in vederea SVSU Popesti, Jud. Valcea</b>	<b>Comuna Popesti</b>	Comuna Popesti	<b>M3/6B</b>	60.000	Proiect contractat
54	<b>Achizitie utilaj si accesorii pentru dotarea SVSU Cernisoara, Jud. Valcea</b>	<b>Comuna Cernisoara</b>	Comuna Cernisoara	<b>M3/6B</b>	68.250	Proiect contractat
55	<b>Achizitie buldoexcavator pentru Comuna Copaceni, Jud. Valcea</b>	<b>Comuna Copaceni</b>	Comuna Copaceni	<b>M3/6B</b>	60.000	Proiect contractat
56	<b>Achizitie buldoexcavator pentru Comuna Fartatesti, Jud. Valcea</b>	<b>Comuna Fartatesti</b>	Comuna Fartatesti	<b>M3/6B</b>	70.000	Proiect contractat
57	<b>Achizitie utilaj pentru dotarea SVSU Mateesti, Jud. Valcea</b>	<b>Comuna Mateesti</b>	Comuna Mateesti	<b>M3/6B</b>	59.955	Proiect contractat
58	<b>Achizitie utilaj multifunctional si echipamente pentru dotarea Serviciului Voluntar pentru Situatii de Urgenta al Orasului Berbesti, Jud. Valcea</b>	<b>Oras Berbesti</b>	Oras Berbesti	<b>M3/6B</b>	69.992	Proiect contractat
59	<b>Dotarea SVSU Ladesti, Jud. Valcea prin achizitionarea unui utilaj</b>	<b>Comuna Ladesti</b>	Comuna Ladesti	<b>M3/6B</b>	52.700	Proiect contractat

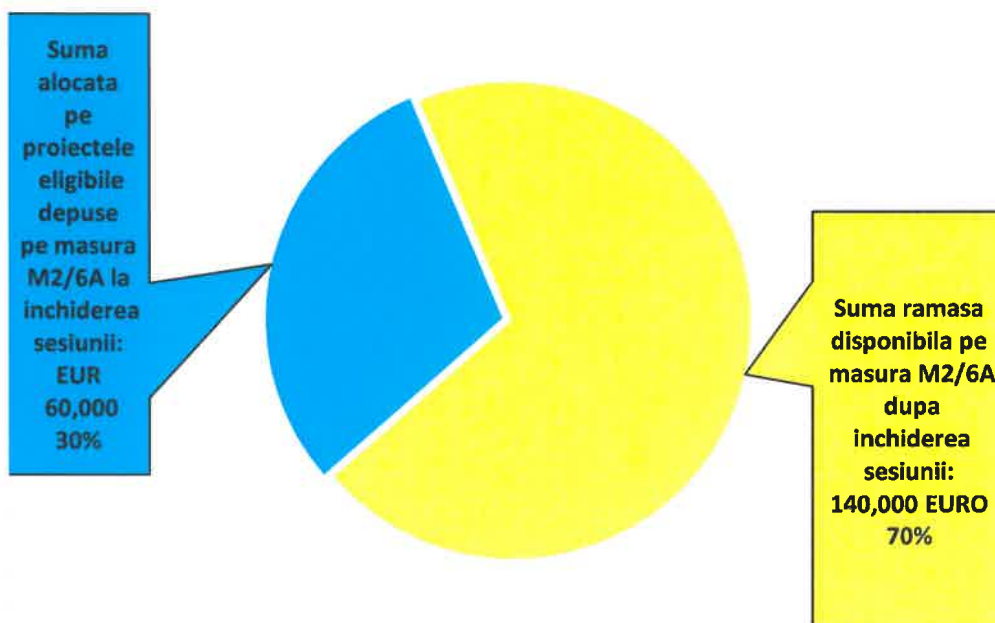
## DISTRIBUTIE SUME PE MASURA M1/2A "AGRO SUPPORT" IN CADRUL APELULUI DE SELECTIE NR. 1/2018



- **Perioada apel selectie Nr. 1/2018: 17.08.2018-21.09.2018**
- **Total suma alocata: 575.073 €**
- **Valoarea publică totală a proiectelor depuse: 555.000 €**
- **Numar proiecte depuse: 37**
- **Nr. de proiecte care includ teme de mediu/inovare: 37**
- **Nr. de proiecte care isi propun crearea unui loc de munca: 6**
- **Nr. de proiecte initiate de tineri cu varsta pana in 40 de ani: 14**
- **Nr. de proiecte initiate de solicitanti care sunt sau se angajeaza ca se vor inscrie ca membri ai unei forme asociative: 37**

**Proiectele sunt in curs de selectie**

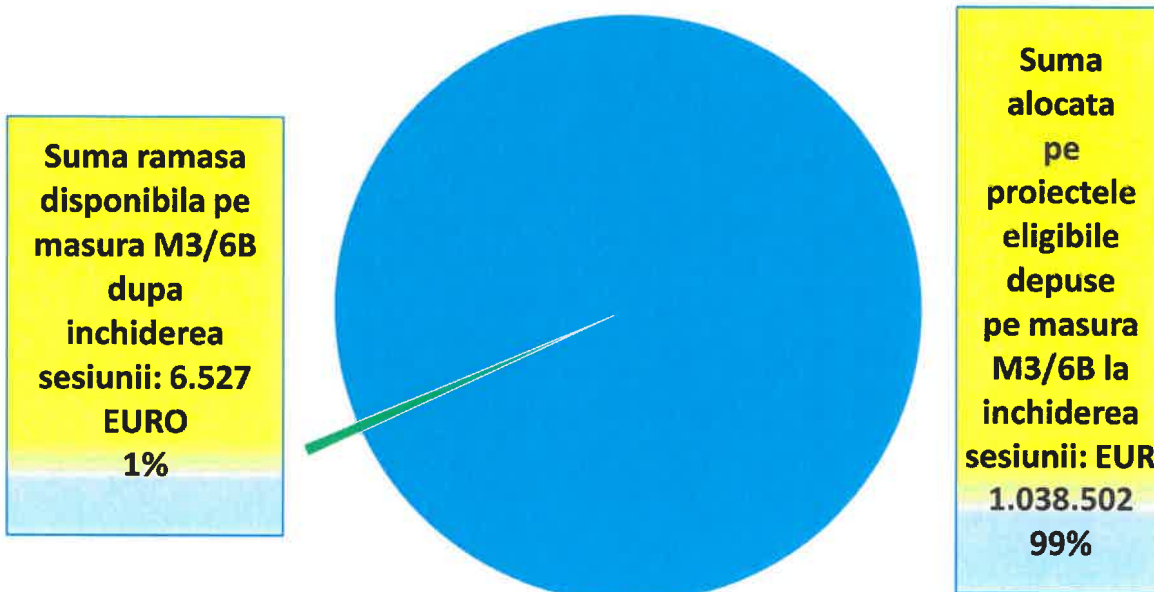
## DISTRIBUTIE SUME PE MASURA M2/6A "ANTREPRENOR RURAL" IN CADRUL APELULUI DE SELECTIE NR. 1/2018



- **Perioada apel selectie Nr. 1/2018: 30.03.2018-08.06.2018**
- **Total suma alocata: 200.000 €**
- **Valoarea publică totală a proiectelor depuse: 80.000 €**
- **Numar proiecte depuse: 4**
- **Numar proiecte neconforme: 1**
- **Numar de locuri de munca nou create: 3**
- **Fermieri/membri ai exploatatilor agricole care si-au diversificat activitatea agricola catre activitate non-agricola: 2**
- **Numar de proiecte care includ teme de mediu/inovare: 2**

**Selectia proiectelor a fost facuta pe 18 iulie 2018 ,fiind depuse pe 25 Iulie 2018 la OJFIR Valcea. Toate proiectele au fost contractate,primul proiect contractat a fost in data de 06.09.2018 iar ultimul pe 26.09.2018.**

## DISTRIBUTIE SUME PE MASURA M3/6B "COMUNITATE ATRACTIVA" IN CADRUL APELULUI DE SELECTIE NR. 1/2017



**Perioada apel selectie Nr. 1/2017: 20.09.2017- 17.11.2017**

- **Total suma alocata: 1.045.029 €**
- **Valoarea publică totală a proiectelor depuse: 1.038.502 €**
- **Numar proiecte depuse: 18**
- **Numar de proiecte care includ teme de mediu/inovare: 7**
- **Numar numar de locuri de munca nou create: 6**

**Selectia proiectelor a fost facuta pe 19 Decembrie 2017 ,fiind depuse pe 05 Ianuarie 2018 la OJFIR Valcea. Toate proiectele au fost contractate,primul proiect contractat a fost in data de 08.03.2018 iar ultimul pe 28.06.2018 .**

### 5. Situația sumelor plătite din valoarea totală a sumelor contractate, pe măsuri

Măsura	Suma alocată/euro	Proiecte contractate	Valoare eligibilă/euro	Sume plătite (euro)
M1/2A	575.073	0	0	0
M2/6A	200.000	3	60.000	0
M3/6B	1.045.029	18	1.038.502	209.796
M4/6B	100.000	0	0	0
M5/3A	95.823	0	0	0

După cum se observă, în tabelul de mai sus, până la finele perioadei analizate, respectiv 01.10.2018 s-a plătit doar o mică parte din suma aferentă proiectelor eligibile contractate. Aceasta denotă faptul că proiectele beneficiarilor sunt în curs de implementare, iar reprezentanții GAL-ului se vor ocupa de supravegherea procesului de implementare până când beneficiarii vor primi integral sprijinul de la A.F.I.R.

### 6. Situația indicatorilor de monitorizare, pe măsuri, propuși și asumați în proiectele depuse.

		Măsura M1/2A	Cuantificare valorică	
		Denumire indicator	Propusă în SDL	Realizată 01.10.2018
<b>Indicator de rezultat</b>	Exploatații sprijinite/beneficiar sprijinit	minim 28	37 proiecte depuse	
	Proiecte inițiate de tineri	minim 7	14	
	Solicitanți membri ai unei forme asociative	minim 7	37	
	Locuri de muncă create (inclusiv PFA/II nou create)	minim 7	6	
	Proiecte ce include teme de mediu/climă/inovare	minim 2	37	

		Măsura M2/6A	Cuantificare valorică	
		Denumire indicator	Propusă în SDL	Realizată 01.10.2018
<b>Indicator de rezultat</b>	Locuri de muncă create (inclusiv PFA/II nou create)	minim 7	3	
	Beneficiari sprijinți	minim 10	3	

	Fermieri/membri ai exploatațiilor agricole care și-au diversificat activitatea agricolă către activitatea non-agricolă	minim 3	2
	Proiecte ce vizează activitățile meșteșugărești	minim 1	0
	Proiecte care includ teme de mediu/inovare	minim 2	2

		Măsura M3/6B	Cuantificare valorică	
		Denumire indicator	Propusă în SDL	Realizată 01.10.2018
<b>Indicator de rezultat</b>	Populație netă care beneficiază de servicii îmbunătățite		minim 25000	46948
	Proiecte sprijinite		minim 10	18
	Proiecte ce includ teme de mediu/ inovare		minim 1	7
	<b>Locuri de muncă create</b>		<b>0</b>	<b>6</b>

		Măsura M4/6B	Cuantificare valorică	
		Denumire indicator	Propusă în SDL	Realizată 01.10.2018
<b>Indicator de rezultat</b>	Populație netă care beneficiază de servicii îmbunătățite		min. 500 loc.	0
	Numărul de acțiuni de infrastructură socială sprijinite		minim 1	6
	Număr de grupuri vulnerabile sprijinite		minim 1	0

		Măsura M5/3A	Cuantificare valorică	
		Denumire indicator	Propusă în SDL	Realizată 01.10.2018
<b>Indicator de rezultat</b>	Numărul de forme asociative sprijinite		minim 1	0
	Număr de exploatații agricole membre în forme asociative sprijinite		minim 5	0

## ANCHETA, AVAND CA INSTRUMENT CHESTIONARUL (SONDAJ DE OPINIE)

Este o tehnica cantitativa de colectare a informatiilor prin adresarea de intrebari unui grup tinta prin intermediul unui chestionar. Grupurile tinta, in cazul de fata, pot fi diverse : beneficiari de proiecte, non-beneficiari, beneficiari indirecti ( grupurile tinta ale operatiunilor finantate), populatia vizata de strategia de dezvoltare locala, intreprinderi/agenti economici, reprezentanti ONG. etc. Aceasta presupune aplicarea unui chestionar ( continand intrebari si variante posibile de raspuns, dar si intrebari deschise, la care respondentii au posibilitatea sa raspunda conform situatiei lor specifice ) unui grup tinta. In cazul de fata, grupul tinta este constituit de intreaga populatie vizata de Strategia de Dezvoltare Locala, indiferent de varsta, sex, apartenenta sociala; indiferent de statut : persoana fizica, persoana juridica, autoritate administrativa locala, organizatie non-profit etc. Mai specific , sursele ( cel putin trei) **care au furnizat informatiile ce au fost prelucrate prin aceasta metoda provin din :**

- **Sectorul administratiei publice locale;**
- **Sectorul non agricol, respectiv antreprenori, beneficiari ai proiectelor contractate precum si potentiali beneficiari.**
- **Sectorul agricol, respectiv fermieri;**
- **Sectorul mestesugaresc, civili etc.**

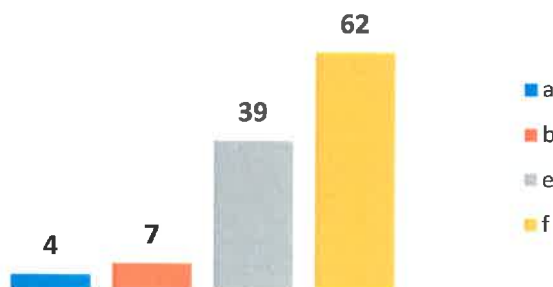
Aceasta metoda de evaluare se detaseaza cu prioritate fata de alte posibilitati datorita caracterului complex si integrativ pe care il incuba. Aceasta este atat o metoda de cercetare in sine, cu un specific autonom, cat si o metoda ce integreaza si alte metode de cercetare astfel incat concluziile si recomandările sa fie cat mai relevante pentru factorii interesati. In afara de interogatie (chestionar), aceasta metoda de evaluare cantitativa recurge si la alte cai de culegere a datelor: observatia, analiza documentelor, analiza de continut etc.

Instrumentul de cercetare utilizat in cazul de fata, respectiv chestionarul **auto-administrat**, a permis colectarea unor informatii substantiale intr-un timp relativ scurt si costuri logistice minime. Chiar daca chestionarele au fost asumate, respondentii nu s-au sfiit in a-si exprima o opinie clara si justificata privind elementele chestionate.

### Prelucrarea rezultatelor

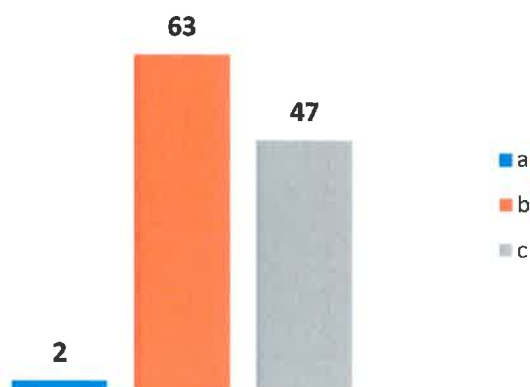
#### 1. Categoria de actor local din care faceti parte este:

- a) Partener public
- b) Partener privat
- c) Partener civil
- d) Membru Consiliul Director
- e) Beneficiar de proiect in cadrul Asociatiei GAL "Cerna-Oltet"
- f) Locuitor cu domiciliul in teritoriul GAL



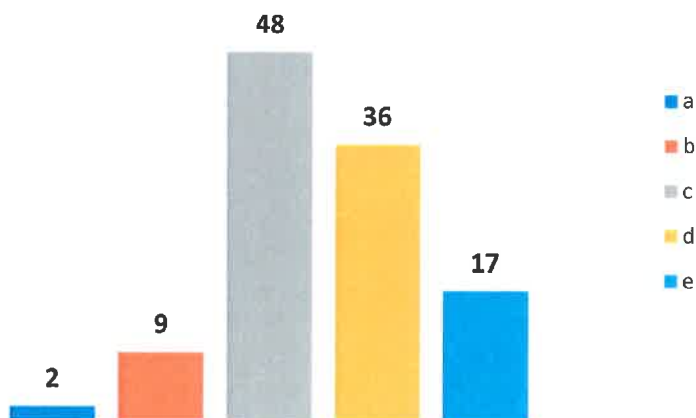
## 2. Care este nivelul increderii dvs fata de Asociatia GAL "Cerna-Oltet:

- Inca sunt sceptic in ceea ce priveste posibilitatea de accesare a fondurilor europene prin acest grup de actiune locala
- Datorita exemplelor de bune practici ale proiectelor finantate prin Asociatia GAL "Cerna-Oltet am capatat incredere in aceasta asociatie
- Gradul de incredere este unul ridicat deoarece am accesat proiecte prin GAL



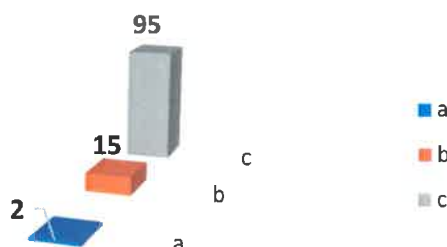
## 3. In ce masura ati participat la activitatile asociatiei care au ca scop „invatarea colectiva” (grupuri de lucru, seminarii de promovare, conferinte, evenimente anuale de promovare si informare)?

- Zero
- Redus (participare ocazionala)
- Mediu (participare la jumatate din activitati)
- Mare (participare la majoritatea activitatilor)
- Foarte mare (participare la toate activitatile)



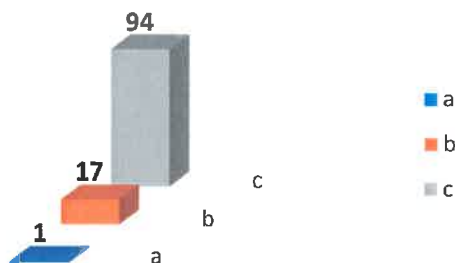
#### 4. Cum ati aprecia colaborarea dintre dvs si personalul Asociatiei GAL "Cerna-Oltet"?

- Colaborarea este deficitara, intrucat nu am primit sprijin si clarificari la nelamuririle legate de masurile de finantare
- Satisfacatoare, am fost lamurit partial cu privire la masurile de finantare si posibilitatile de accesare a acestora
- Colaborarea este fructuoasa, intrucat am primit sprijin si consiliere gratuita din partea acestora ori de cate ori am solicitat in ceea ce priveste masurile de finantare si posibilitatile de accesare a acestora



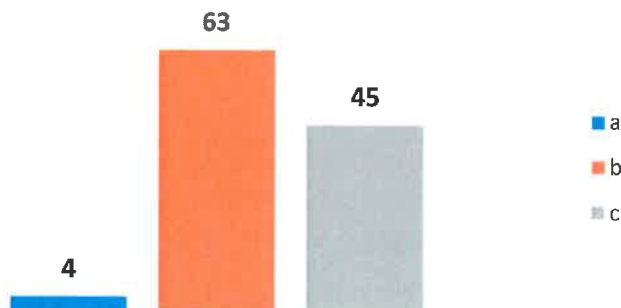
#### 5. In ce masura considerati ca subiectele atinse in cadrul activitatilor desfasurate de GAL "Cerna-Oltet" sunt de interes comun?

- Consider ca informatiile furnizate au un caracter general si nu prezinta interes
- Doar unele informatii furnizate prezinta interes pentru mine
- Consider ca in cadrul intalnirilor de lucru se explica detaliat modul de accesare a masurilor de finantare, lucru de un real interes pentru mine, ca potential beneficiar



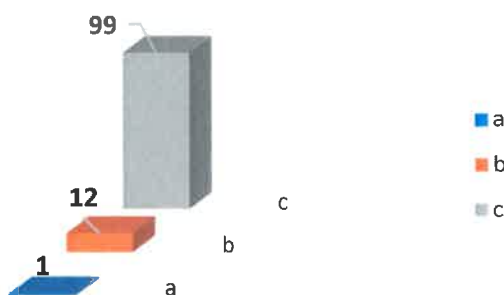
#### 6. In ce masura considerati ca v-a crescut interesul fata de accesarea fondurilor europene prin intermediul grupului de actiune locala in urma activitatilor desfasurate de acesta?

- Interesul meu fata de accesarea fondurilor europene nu s-a schimbat in urma activitatilor desfasurate de GAL "Cerna-Oltet".
- In urma activitatilor desfasurate de GAL "Cerna-Oltet", sunt mai deschis spre accesarea de fonduri europene
- In urma activitatilor desfasurate de GAL "Cerna-Oltet", am depus proiect prin intermediul asociatiei



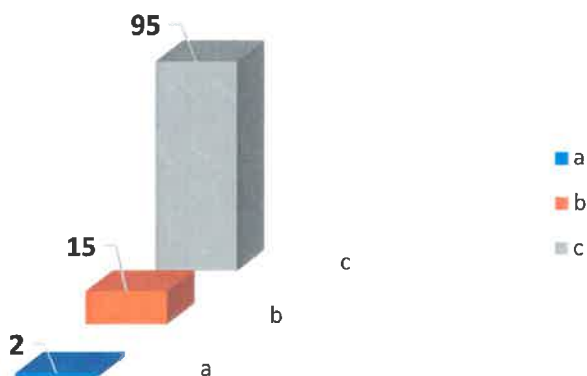
**7. În ce măsura considerați că sunt implicate comunitățile locale în luarea deciziilor în cadrul Grupului de Acțiune Locală "Cerna-Oltet"?**

- Actorii locali nu sunt consultați în luarea deciziilor din cadrul asociației
- Actorii locali sunt consultați ocazional în luarea deciziilor
- Consider că deciziile se iau în cadrul GAL în urma consultării cu comunitatea locală/Consiliul director/Adunarea Generală, în funcție de natura problemelor întâmpinate, procesul decizional fiind unul transparent



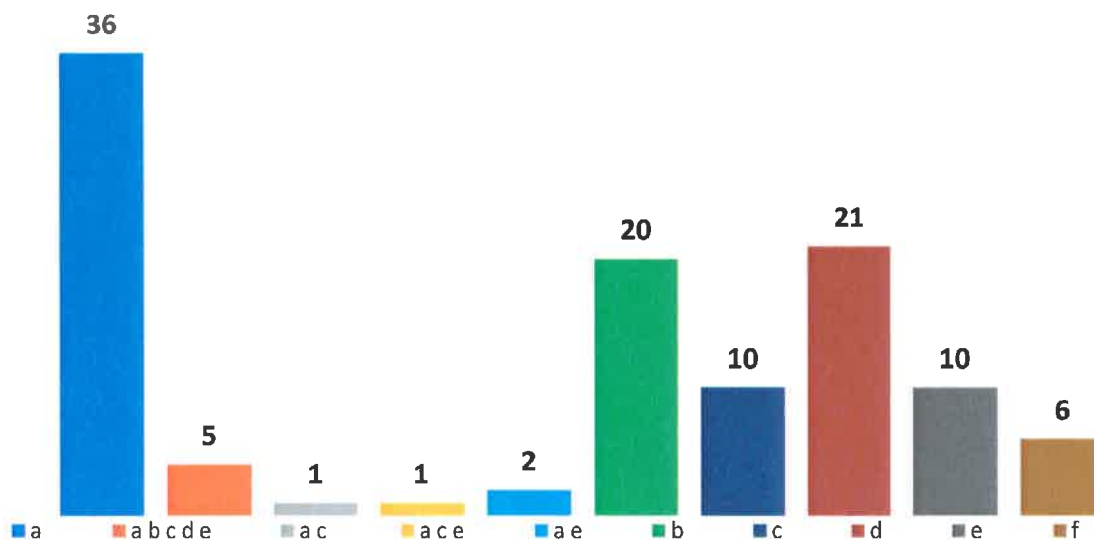
**8. Considerați că implementarea Strategiei de Dezvoltare Locală a Asociației GAL "Cerna-Oltet" are rezultate vizibile în teritoriu și a condus la îmbunătățirea calității vieții în teritoriul vizat de Strategie?**

- Rezultatele implementării Strategiei de Dezvoltare Locală a Asociației GAL "Cerna-Oltet" nu sunt vizibile în teritoriu
- Am remarcat rezultate doar în anumite sectoare de activitate (agricultura, turism, etc)
- Prin intermediul implementării Strategiei de Dezvoltare Locală a Asociației GAL "Cerna-Oltet" s-au creat locuri de muncă, s-au dezvoltat exploatați agricole, s-a susținut dezvoltarea activităților non-agricole, s-au îmbunătățit serviciile și infrastructurile locale în zonele rurale, s-a îmbunătățit calitatea vieții în teritoriul vizat de strategie.



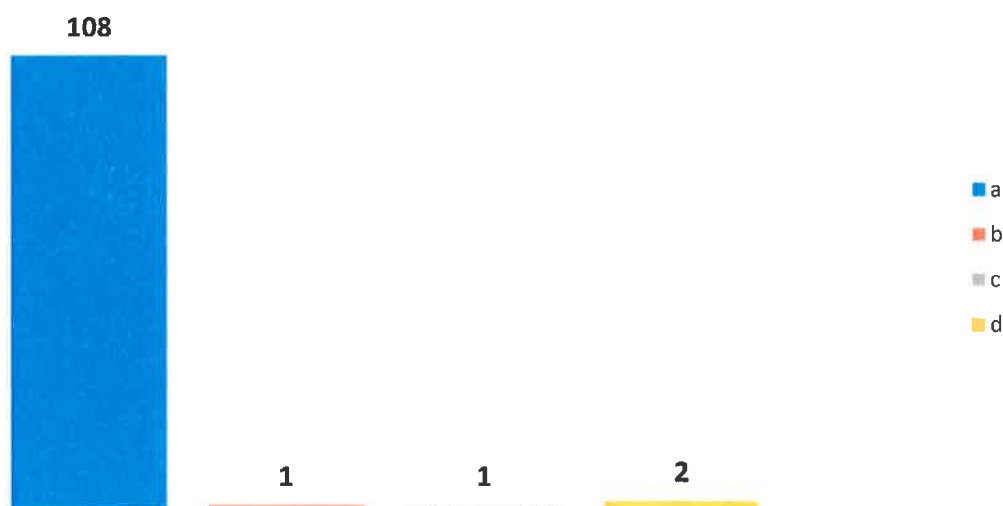
### 9. Prin metoda LEADER, au fost îmbunătățite performanțele guvernantei locale?

- a) A crescut capacitatea de a gestiona fonduri publice-private etc.
- b) Creșterea calitatii funcțiilor administrative pe plan local
- c) Creșterea gradului de implicare a comunității în luarea deciziilor
- d) Creșterea rolului GAL în guvernarea pe diferite niveluri
- e) Creșterea gradului de implicare a factorilor interesați în luarea deciziilor
- f) Nu răspund



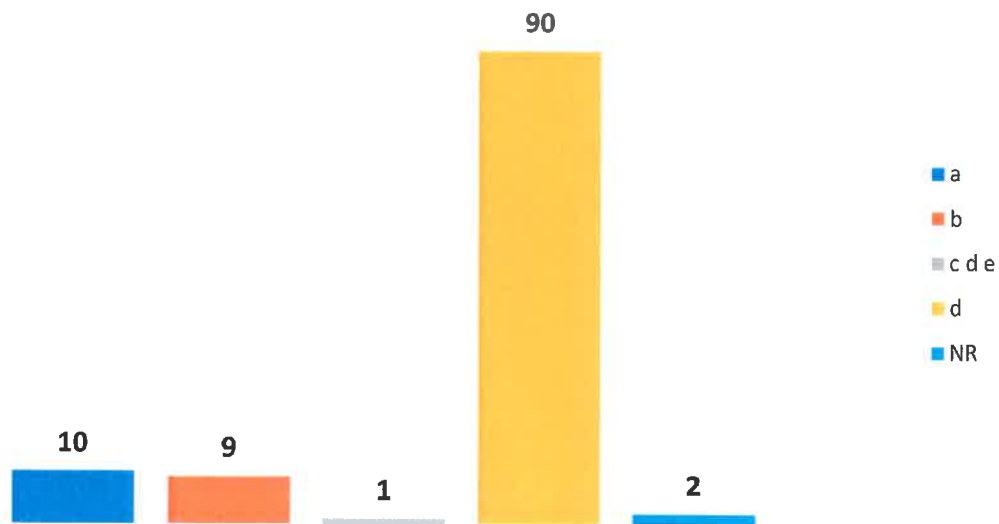
### 10. În baza Strategiei de Dezvoltare Locală, au fost realizate investiții în utilități publice în localitatea dumneavoastră? (inclusiv cele aflate în derulare)

- a) Da
- b) Nu
- c) Nu știu
- d) Nu răspund



### 11. Dacă „Da”, în ce fel de utilități s-au realizat investiții?

- Construire/renovare teren de fotbal/baza sportivă/piata/targ/spatiu de joaca
- Iluminat public
- Îmbunătățirea infrastructurii (apa curentă)
- Achiziționare mașini și utilaje de lucru (boldo-excavatoare,tractoare)
- Asfaltare/reabilitare drumuri
- Construcție/renovare școală
- Asociații agricole



## Capitolul IV. Constatari, concluzii și recomandari

### *Tema 1. Logica intervenției Strategiei de Dezvoltare Locală a Asociației GAL Cerna-Oltet*

#### Constatari și concluzii

În perioada analizată nu au avut loc modificări de strategie care să vizeze vreuna dintre cele 5 măsuri. Având în vedere acest aspect, concluzionăm faptul că logica de intervenție a strategiei de dezvoltare locală **este încă foarte relevantă** față de nevoile socio- economice și potențialul de dezvoltare ale teritoriului.

Intrucât unele nevoi identificate în urma consultărilor cu comunitatea locală au rămas neschimbate (nevoie de diversificarea economiei locale, dezvoltarea economică a zonei și crearea de locuri de muncă, dezvoltarea serviciilor pentru populație și alte activități economice,

îmbunătățirea condițiilor de viață ale locuitorilor din teritoriul GAL, dezvoltarea infrastructurii de bază din teritoriul GAL, creșterea competitivității sectorului agricol și îmbunătățirea managementului exploatațiilor, adaptarea fermelor mici la standarde și crearea unei piețe locale diversificate, nevoia de dezvoltare și accesibilizare a serviciilor comunitare de asistență socială, încurajarea asocierii și cooperării în teritoriul GAL, crearea și promovarea lanțuri scurte de aprovizionare, integrarea pe piața a producătorilor prin adaptarea producției la cerințele pieței și comercializarea ei la comun) măsurile planificate inițial în cadrul SDL vor genera realizările și rezultatele așteptate.

Indicatorii de realizare adecvați și rezultatele așteptate clar definite, vor fi îndepliniți realizând activitățile (măsurile, procedurile, activități de sprijin) prevăzute în cadrul SDL cu resursele alocate acestora.

În urma verificării atente a coerenței logice, a rigurii conceptuale, a fezabilității activităților date fiind resursele financiare disponibile și a măsurii în care activitățile stabilite inițial sunt încă relevante în condițiile unor nevoi dinamice s-a constatat faptul că logica intervenției SDL GAL “Cerna-Oltet” este foarte coerentă.

#### *Recomandări*

Se recomandă realizarea de actualizări ale analizelor privind potențialul teritoriului, nevoile comunității, inclusiv din perspectiva activităților locale și a participării actorilor cheie locali.

### ***Tema II Contribuția operațiunilor realizate la atingerea obiectivelor prevăzute de strategie***

#### *Constatare și concluzii*

S-a constatat o creștere a numărului de firme nou înființate în scopul accesării unor proiecte cu finanțare europeană precum și orientarea spre dezvoltarea sectoarelor prioritare pentru teritoriul GAL “Cerna-Oltet”.

În mare măsură intervenția strategiei a contribuit la îmbunătățirea condițiilor de viață ale locuitorilor prin realizarea investițiilor în infrastructură la scară mică și prin diversificarea economiei locale, dezvoltarea economică a zonei și crearea de locuri de muncă.

Implementarea proiectelor în cadrul măsurii M2/6A “Antreprenor Rural” va conduce la obținerea unei dezvoltări teritoriale echilibrate a economiilor și comunităților rurale, inclusiv crearea și menținerea de locuri de muncă.

Obiectivele strategiei (favorizarea competitivitatii agriculturii si obtinerea unei dezvoltari teritoriale echilibrate a economiilor si comunitatilor rurale , inclusiv crearea si mentinerea de locuri de munca ) au fost atinse in masura mica, dar avand in vedere faptul ca de la data de 1 octombrie 2018 si pana in luna septembrie a anului 2019 mai avem 1 an de implementare consideram ca probabilitatea atingerii acestor obiective este una ridicata.

### *Recomandari*

Pentru atingerea obiectivelor propuse in SDL recomandam: anuntarea si promovarea lansarii sesiunilor de apeluri cu suficient timp inainte de deschiderea sesiunii, astfel incat potentialii beneficiari sa poata pregati documentatia tehnica necesara pentru a solicita sprijinul necesar, realizarea unui efort suplimentar cu privire la imbunatatirea cunostintelor beneficiarilor, cresterea atractivitatii masurilor din SDL, scurtarea timpului de evaluare a proiectelor, identificarea si difuzarea celor mai bune practice (proiecte de succes).

### *Tema III Valoarea adaugata datorata metodei LEADER*

#### *Constatari si concluzii*

S-a constat faptul ca perceptia actorilor locali privind gradul de imbunatatire a capitalului social datorita aplicarii metodei LEADER s-a imbunatatit semnificativ datorita: sprijinului primit din partea reprezentantilor GAL, AM, AFIR, OJFIR in derularea implementarii proiectelor, colaborarii stranse cu echipa GAL, comunicarii efective si eficiente, si gradului ascendent de participare a tuturor partilor interesate in conceperea si implementarea abordarii „de jos in sus”. Datorita implicarii sporite a comunitatii si a factorilor interesati in luarea deciziilor, cresterii rolului GAL in guvemanta pe diferite niveluri si cresterii capacitatii de a implementa proiecte si din alte fonduri, actorii locali au constat o imbunatatire mare a guvemantei la nivel local datorita aplicarii metodei LEADER.

In urma chestionarii actorilor locali s-a concluzionat faptul ca prin intermediul aplicarii metodei LEADER s-au imbunatatit rezultatele implementarii SDL. S-a constat faptul ca s-au dezvoltat serviciile si infrastructurile de baza la scara mica, s-a propus crearea de locuri de munca prin proiecte, s-au sprijinit exploatatii agricole, s-au infiintat SRL-uri, PFA - uri si

intreprinderi familiale/individuale în scopul accesării fondurilor europene și dezvoltării sectoarelor prioritare pentru teritoriul GAL.

Prin implementarea corectă a Strategiei de Dezvoltare Locală a Asociației GAL “Cerna-Oltet” se va genera valoare adăugată sub forma unui capital social îmbunătățit, a unei guvernante îmbunătățite și a unor rezultate și impacturi sporite comparativ cu implementarea fără metoda LEADER.

#### *Recomandări*

Realizarea și promovarea unei analize specifice și aprofundate cu privire la modul în care metoda LEADER a contribuit la dezvoltarea capitalului social și la îmbunătățirea guvernantei locale.

Pentru creșterea beneficiilor datorate metodei LEADER recomandăm: creșterea calității interacțiunilor dintre actorii locali și furnizorii de resurse externi sau partenerii instituționali, organizarea actorilor locali în diferite forme de parteneriate, rețele, lobby-uri, grupuri de interese și de solidaritate pentru a accesa fonduri europene, sensibilizarea cu privire la identitățile locale și la imaginea sau reputația zonei, favorizarea și încurajarea tinerei generații să își coreleze perspectivele viitoare cu o viziune a zonei în care trăiesc, implicarea diferiților actori (actorilor publici, privați, civili) într-un mod dinamic și interactiv de învățare socială, largirea grupului de potențiali beneficiari, o mobilizare locală sporită și încurajarea indirectă a non-beneficiarilor de a participa la procesul de dezvoltare locală.

#### *Tema IV Factorii de succes și de insucces*

##### **Constatare și concluzii**

Datorită faptului că Strategia de dezvoltare Locală a GAL “Cerna-Oltet” a fost gândită pentru a susține un număr cât mai mare de beneficiari în defavoarea unor proiecte de valoare ridicată și a unui număr redus de beneficiari, în urma consultărilor publice cu populația din teritoriul acoperit de

asociație, comunitatea locală a avut încredere în șansele de a obține finanțarea. Astfel, activitățile de comunicare adresate solicitanților în momentul lansării apelurilor au reușit să implice un număr mare de potențiali beneficiari.

Pentru a stimula și a motiva potențialii beneficiari Asociația GAL “Cerna-Oltet” a organizat 36 evenimente de promovare la care au participat peste 300 de persoane cărora li s-au prezentat informații despre activitatea desfășurată de către asociație: măsuri de finanțare lansate, proiecte depuse, grupuri de lucru și seminarii realizate, precum și informații legate de activitatea viitoare a Asociației: măsuri ce urmează să fie lansate, acțiuni de informare și promovare ce urmează să fie desfășurate în cadrul acestui contract (până la finalul anului 2019).

În implementarea strategiei de dezvoltare locală s-au întâmpinat dificultăți procedurale și administrative care au încetinit lansarea măsurilor de finanțare previzionate. Acestea au condus la creșterea duratelor de elaborare a ghidurilor pentru măsurile atipice și la un grad relativ scăzut de selecție, contractare, plată din totalul alocat sM. 19.2 (54,49% contractare, 10,41 % plată, în perioada 09.12.2016 -01.10.2018).

#### *Recomandări*

**Pentru obținerea realizărilor și rezultatelor așteptate recomandăm** diseminarea continuă a informațiilor cu privire la posibilitățile de accesare a fondurilor disponibile din strategie, scurtarea timpului de evaluare a proiectelor, realocarea de sume de la măsurile pentru care nu s-a manifestat interes din partea populației, eliminarea din strategie a unei măsuri pentru care nu s-au depus proiecte pe parcursul a două sesiuni de finanțare lansate.

#### *Tema V- Contribuția SDL la aria de intervenție 6B*

#### **Constatare și concluzii**

Analiza privind primele realizări ale măsurii M3/6B -“Comunitate Atractivă” măsura care contribuie la aria de intervenție 6B evidențiază un interes deosebit din partea beneficiarilor. Este evidentă o creștere a gradului de conștientizare cu privire la oportunitățile oferite de GAL “Cerna-Oltet” “pentru a îmbunătăți serviciile și infrastructurile locale din teritoriul acoperit de SDL.

Beneficiarii proiectelor în cadrul acestei măsuri sunt autorități publice locale, implementarea proiectelor fiind influențată în mare măsură de modificări legislative operate la nivel național (de exemplu, legislația specifică achizițiilor publice).

Având în vedere interesul ridicat al autorităților publice locale pentru această măsură s-a constatat faptul că resursele financiare alocate nu sunt suficiente pentru a face față nevoilor din teritoriul vizat de SDL. Prin proiectele selectate va fi dezvoltată infrastructura la scară mică în teritoriul GAL, va crește accesul la serviciile și infrastructurile locale, existând și 6 proiecte care și-au propus să creeze locuri de muncă.

### *Recomandări*

Având în vedere numărul mare de beneficiari ai proiectelor care sprijină dezvoltarea locală în zonele rurale, se recomandă în mod deosebit să se promoveze activitățile de formare profesională/instruire și consolidare a capacităților pentru a putea oferi sprijin în vederea implementării eficiente a proiectelor. Este recomandată promovarea sesiunilor de instruire pe teme specifice, cum ar fi: cerințe privind achizițiile publice, cerințe privind raportarea rezultatelor pe parcursul implementării proiectelor și diseminarea rezultatelor proiectelor. Asociația GAL “Cerna-Oltet” ar putea fi implicată în mod direct în organizarea și implementarea acestui tip de activitate, pentru a promova schimbul de experiență și de bune practici.

### *Tema VI. Percepția GAL în teritoriu*

#### **Constatați și concluzii**

S-a constatat faptul că interesul față de accesarea fondurilor europene, prin intermediul grupului de acțiune locală în urma activităților desfășurate de acesta, este unul ridicat, majoritatea persoanelor chestionate afirmând faptul că datorită exemplelor de bune practici ale proiectelor finanțate prin GAL “Cerna-Oltet” au căpătat încredere în această asociație și au accesat proiecte prin intermediul ei.

## Recomandari

Cresterea numarului de activitatile ale asociatiei care au ca scop „invatarea colectiva” (grupuri de lucru, seminarii de promovare, conferinte, evenimente anuale de promovare si informare) deoarece in urma desfasurarii acestora interesul populatiei fata de accesarea fondurilor europene a crescut.

## Capitolul V. Lectii invatate

Lectiile invatate sunt urmatoarele:

1. O strategiei de dezvoltare locala cu numar mare de proiecte cu valoare mica este mai greu de implementat fata de o strategie cu proiecte de valoare mare si numar redus pe beneficiari.
2. Proiectele inovative creaza dificultati in evaluare, implementare si monitorizare.
3. Activitatea GAL trebuie evaluata periodic pentru a vedea ce functioneaza si ce nu functioneaza si mai ales, ce anume putem face pentru imbunatatirea implementarii si rezultatelor.
4. Va trebui pus un accent deosebit pe cresterea calitatii interactiunilor dintre actorii locali si furnizorii de resurse externi sau partenerii institutionali, organizarea actorilor locali in diferite forme de parteneriate, retele, lobby-uri, grupuri de interese si de solidaritate pentru a accesa fonduri europene, sensibilizarea cu privire la identitatile locale si la imaginea sau reputatia zonei, favorizarea si incurajarea tinerei generatii sa isi coreleze perspectivele viitoare cu o viziune a zonei in care traiesc, implicarea diferitilor actori intr-un mod dinamic si interactiv de invatare sociala, largirea grupului de potentiali beneficiari, o mobilizare locala sporita si incurajarea indirecta a non-beneficiarilor de a participa la procesul de dezvoltare locala.

## INDEX FIGURI

**Figura 1. Obiectivele strategiei de dezvoltare locala**

**Figura 2. Trasaturile esentiale ale abordarii LEADER**

## INDEX TABELE

**Tabel 1. Planul de evaluare**

**Tabel 2. Nevoile initiale**

**Tabel 3. Masuri finantare, activitati, responsabili**

**Tabel 4. Analiza SWOT**

**Tabel 5. Masuri adoptate si efectele acestora**

## Bibliografie

ACZ Consulting & COL. (2015, Martie). Evaluarea ex-ante a PNDR 2014-2020, Raport Final de Evaluare Ex-Ante  
COMISIA EUROPEANA - Directia Generala Agricultura si Dezvoltare Rurala - Unitatea C.4 (2017): Ghid. Evaluarea  
LEADER/DLRC, Bruxelles

Strategia de Dezvoltare Locala a Asociatiei GAL Cerna-Oltet

MADR.DGDR.AMPNDR.SMART.(2018, Iulie). Ghid Operational privind evaluarea implementarii Strategiilor de  
Dezvoltare Locala

MADR. SC ACZ Consulting SRL (2017, Iunie). Evaluarea on-going a Programului National de Dezvoltare Rurala 2014-  
2020 perioada 2017 - 2020

MADR (2018, Iunie). Ghidul Grupurilor de Actiune Locala pentru implementarea SDL V4

### Surse on-line:

<http://www.galvalesomesului.ro/evaluare-sdl/>

<http://ec.europa.eu/regionalpolicy/sources/docgener/evaluation/doc/performance/Vanclay.pdf>

<http://www.rndr.ro/evaluare.html>

## ANEXE

### Anexa 1 - model chestionar auto-administrat



MINISTERUL AGRICULTURII  
ȘI DEZVOLTĂRII RURALE



## CHESTIONAR-BENEFICIILE METODEI LEADER

### 1. Categoria de actor local din care faceti parte este:

- a) Partener public
- b) Partener privat
- c) Partener civil
- d) Membru Consiliul Director
- e) Beneficiar de proiect in cadrul Asociatiei GAL "Cerna-Oltet"
- f) Locuitor cu domiciliul in teritoriul GAL

### 2. Care este nivelul increderii dvs fata de Asociatia GAL "Cerna-Oltet:

- a) Inca sunt sceptic in ceea ce priveste posibilitatea de accesare a fondurilor europene prin acest grup de actiune locala
- b) Datorita exemplelor de bune practici ale proiectelor finantate prin Asociatia GAL "Cerna-Oltet am capatat incredere in aceasta asociatie
- c) Gradul de incredere este unul ridicat deoarece am accesat proiecte prin GAL

### 3. In ce masura ati participat la activitatile asociatiei care au ca scop „invatarea colectiva” (grupuri de lucru, seminarii de promovare, conferinte, evenimente anuale de promovare si informare)?

- a) Zero
- b) Redus (participare ocazionala)
- c) Mediu (participare la jumatate din activitati)
- d) Mare (participare la majoritatea activitatilor)
- e) Foarte mare (participare la toate activitatile)

### 4. Cum ati aprecia colaborarea dintre dvs si personalul Asociatiei GAL "Cerna-Oltet"?

- a) Colaborarea este deficitara, intrucat nu am primit sprijin si clarificari la nelamuririle legate de masurile de finantare
- b) Satisfacatoare, am fost lamurit partial cu privire la masurile de finantare si posibilitatile de accesare a acestora
- c) Colaborarea este fructuoasa, intrucat am primit sprijin si consiliere gratuita din partea acestora ori de cate ori am solicitat in ceea ce priveste masurile de finantare si posibilitatile de accesare a acestora

**5. În ce masura considerați ca subiectele atinse în cadrul activităților desfășurate de GAL "Cerna-Oltet" sunt de interes comun?**

- a) Consider ca informațiile furnizate au un caracter general și nu prezintă interes
- b) Doar unele informații furnizate prezintă interes pentru mine
- c) Consider că în cadrul întâlnirilor de lucru se explică detaliat modul de accesare a măsurilor de finanțare, lucru de un real interes pentru mine, ca potențial beneficiar

**6. În ce masura considerați că v-a crescut interesul față de accesarea fondurilor europene prin intermediul grupului de acțiune locală în urma activităților desfășurate de acesta?**

- a) Interesul meu față de accesarea fondurilor europene nu s-a schimbat în urma activităților desfășurate de GAL "Cerna-Oltet".
- b) În urma activităților desfășurate de GAL "Cerna-Oltet", sunt mai deschis spre accesarea de fonduri europene
- c) În urma activităților desfășurate de GAL "Cerna-Oltet", am depus proiect prin intermediul asociației

**7. În ce masura considerați că sunt implicate comunitățile locale în luarea deciziilor în cadrul Grupului de Acțiune Locală "Cerna-Oltet"?**

- a) Actorii locali nu sunt consultați în luarea deciziilor din cadrul asociației
- b) Actorii locali sunt consultați ocazional în luarea deciziilor
- c) Consider că deciziile se iau în cadrul GAL în urma consultării cu comunitatea locală/Consiliul director/Adunarea Generală, în funcție de natura problemelor întâmpinate, procesul decizional fiind unul transparent

**8. Considerați că implementarea Strategiei de Dezvoltare Locală a Asociației GAL "Cerna-Oltet" are rezultate vizibile în teritoriu și a condus la îmbunătățirea calității vieții în teritoriul vizat de Strategie?**

- a) Rezultatele implementării Strategiei de Dezvoltare Locală a Asociației GAL "Cerna-Oltet" nu sunt vizibile în teritoriu
- b) Am remarcat rezultate doar în anumite sectoare de activitate (agricultura, turism, etc)
- c) Prin intermediul implementării Strategiei de Dezvoltare Locală a Asociației GAL "Cerna-Oltet" s-au creat locuri de muncă, s-au dezvoltat exploatare agricole, s-a susținut dezvoltarea activităților non-agricole, s-au îmbunătățit serviciile și infrastructurile locale în zonele rurale, s-a îmbunătățit calitatea vieții în teritoriul vizat de strategie.

**9. Prin metoda LEADER, au fost îmbunătățite performanțele guvernantei locale?**

- a) A crescut capacitatea de a gestiona fonduri publice-private etc.
- b) Creșterea calității funcțiilor administrative pe plan local
- c) Creșterea gradului de implicare a comunității în luarea deciziilor
- d) Creșterea rolului GAL în guvernanta pe diferite niveluri
- e) Creșterea gradului de implicare a factorilor interesați în luarea deciziilor
- f) Nu răspund

**10. În baza Strategiei de Dezvoltare Locală, au fost realizate investiții în utilități publice în localitatea dumneavoastră? (inclusiv cele aflate în derulare)**

- a) Da
- b) Nu
- c) Nu știu
- d) Nu răspund

**11. Dacă „Da”, în ce fel de utilități s-au realizat investiții?**

- a) Construire/renovare teren de fotbal/baza sportivă/piată/targ/spațiu de joacă
- b) Iluminat public
- c) Îmbunătățirea infrastructurii (apa curentă)
- d) Achiziționare mașini și utilaje de lucru (boldo-excavatoare, tractoare)
- e) Asfaltare/reabilitare drumuri
- f) Construcție/renovare școală
- g) Asociații agricole

## Anexa 2 - Focus grup



MINISTERUL AGRICULTURII  
ȘI DEZVOLTĂRII RURALE



GAL  
CERNA-OLTET

### RAPORT FOCUS - GRUP

**PARTICIPANȚI: 8 persoane** (4 angajați și 4 membrii ai Asociației GAL “Cerna-Oltet”) din care un moderator, ajutat de un co-facilitator)

**DURATA DISCUTIE: 2 ORE**

**TEMA ȘI SUBIECTELE DE DISCUTIE:**

**TEMA:** Coerența logicii intervenției care stă la baza strategiei de dezvoltare locală a Asociației GAL “Cerna-Oltet”

**SUBIECTE DE DISCUTIE:**

- ✓ Activitățile prevăzute în cadrul SDL și resursele alocate acestora în raport cu realizările și rezultatele așteptate
- ✓ Indicatori de realizare în raport cu realizările obținute
- ✓ Rezultatele așteptate în urma implementării SDL-ului

### DERULAREA DISCUTIILOR ȘI CONSEMNAREA RĂSPUNSURILOR

Moderatorul începe discuția prin adresarea întrebării generale „Din punctul dvs de vedere considerați că sunt suficiente resursele umane ale ASOCIAȚIEI GAL “Cerna-Oltet” pentru desfășurarea activităților prevăzute în SDL și pentru a obține rezultatele planificate?”

Pentru a facilita obținerea răspunsurilor s-au pus la dispoziție următoarele materiale: SDL inițială, rapoartele de activitate, monitorizările lunare, planurile de acțiune.

După judecarea argumentelor pro și contra ale fiecărei persoane s-au emis următoarele opinii majoritare:

- Activitățile (măsurile, procedurile, activități de sprijin) prevăzute în cadrul SDL și resursele alocate acestora sunt suficiente pentru a genera realizările și rezultatele așteptate (indicatorii prevăzuți în strategie)

- Indicatorii de realizare sunt adecvati pentru a oferi o imagine clara asupra realizarilor obtinute (Conform Logicii de interventie de la fiecare masura, convergentelor si sinergiilor dintre masuri indicatorii de realizare ofera o imagine asupra realizarilor obtinute)
- Rezultatele asteptate sunt clar definite

**Data focus -grupului : 29.01.2019**

Aprobat  
ASOCIATIA GRUP DE ACTIUNE LOCALA CERNA-OLTET  
Reprezentant legal  
Chelcea  
